

# Коммерсантъ



4 601865 000257

Пятница 14 июля 2017 №126 (6120 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

экономполитика | Минздрав предлагает наказывать рублем тех работодателей, чьи сотрудники не прошли диспансеризацию —2

От Российского фонда помощи —6



## Корпорация вкладоискателей

ВЭБ поборется за депозиты компаний

Как стало известно, «Б», правительство одобрило законопроект, существенно меняющий положение Внешэкономбанка (ВЭБ) на финансовом рынке. В частности, он позволит госкорпорации, не являясь банком, привлекать во вклады средства юридических лиц. После принятия поправок ВЭБ сможет делать это по решениям правительства, но даже в таком ограниченном варианте допуск госкорпорации к банковской деятельности вызывает сильное беспокойство у ЦБ и экспертов.

Вчера в правительстве рассматривался законопроект «О внесении изменений в федеральный закон „О банке развития“» (есть у «Б»). Проект вносит целый ряд корректировок, из которых самым серьезным выглядит допуск ВЭБа к привлечению средств компаний. Госкорпорация сможет открывать и вести «банковские счета юридических лиц, а также привлекать во вклады денежные средства юридических лиц на основании решений правительства». Эти поправки одобрены. Как сообщили «Б» в ВЭБе, на следующей неделе они будут внесены в Госдуму и, возможно, приняты уже до конца весенней сессии, то есть в июле.

Согласно действующей версии закона, ВЭБ не вправе привлекать депозиты компаний, а может лишь открывать и вести банковские счета, притом только юрлиц, участвующих в реализации его проектов. Поправки существенно расширяют возможности ВЭБа. После принятия законопроекта госкорпорация сможет привлекать депозиты любых предприятий, если правительство сочтет это целесообразным. Например, как указано в документе, в целях обеспечения финансовой устойчивости Внешэкономбанка, создания условий для выполнения им принятых обязательств по соглашениям о привлечении или предоставлении финансирования, диверсификации источников финансового обеспечения его участия в реализации различных госпрограмм и ряде других случаев.



Глава Внешэкономбанка Сергей Горюков почти добился для госкорпорации права привлекать на депозиты средства компаний, законопроекту осталось пройти Госдуму фото: никиты успенского/PHOTOPRESS

Законопроект направлен на совершенствование деятельности госкорпорации, без него возможность реализации ее новой стратегии существенно ограничена, уточнил зампред правления ВЭБа Алексей Иванченко. По его словам, для обеспечения соблюдения принципа отсутствия конкуренции с банками в проекте уточняются цели, основания и пределы осуществления ВЭБом банковских операций. В документе действительно есть важная оговорка: объем денежных средств, привлеченных ВЭБом во вклады, не может превышать размер его капитала. Согласно отчетности госкорпорации по международным стандартам, за первый квартал капитал банка развития составляет 651,3 млрд руб. Для крупного игрока рынка привлечения средств это немного — например, у Сбербанка и ВТБ на конец мая объем средств юрлиц превышал 5 трлн руб. у каждого.

Несмотря на то что проект получил одобрение правительства, а также, по данным ВЭБа, согласован всеми профильными ведомствами и ЦБ, говорить о привлечении депозитов компаний как о решенном вопросе рано. «Обсуждение продолжится в Госдуме и, как ожидается, будет острым, поскольку против такой опции выступает ЦБ», — сообщил источник «Б» знакомый с ситуацией.

По мнению главного экономиста «ПФ Капитал» Евгения Надоршина, сомнения ЦБ обоснованы. «Банк России контролирует фактически весь финансовый рынок, но только не ВЭБ, и не может влиять на него через те же, например, нормативы, как на банки или других участников финансового рынка», — пояснил эксперт.

Первый зампред ЦБ Дмитрий Тулин в недавнем интервью «Б» указывал, что, по мнению регулятора, для институтов развития и без дополнительных функций должны быть предусмотрены жесткие нормативные показатели (см. «Б» от 12 июля).

деловые новости — 8

## Приговор убийцам Бориса Немцова объединил участников процесса

Они остались неудовлетворенными исходом судебного разбирательства

Приговор по самому громкому уголовному делу последних лет — об убийстве политика Бориса Немцова, вынесенный вчера Московским окружным военным судом (МОВС), оставил недовольными фактически всех участников процесса. Представители потерпевшей стороны считают, что судья проявил необоснованную гуманность к убийцам оппозиционера, назначив им в качестве наказания от 11 до 20 лет лишения свободы. Защита осужденных, в свою очередь, по-прежнему настаивает на их невиновности и планирует обжаловать вынесенное решение. Да и у гособвинения, пока не обозначившего официально свою позицию, есть основания быть недовольным тем, что суд вынес приговор, значительно более мягкий, чем предлагала прокуратура.

Согласно вынесенному вчера приговору судьи Юрия Житникова, непосредственные участники убийства киллер Заур Дадаев и подблизивший его к месту преступле-

ния Анзор Губашев получили 20 и 19 лет колонии строгого режима. Их пособники Шадид Губашев, Темирлан Эскерханов и Хамзат Бахаев, помогавшие убийцам подготовить преступление, а затем скрыться из Москвы, были приговорены к 16, 14 и 11 годам заключения соответственно. Каждого из участников заговора суд дополнительно оштрафовал на 100 тыс. руб., а стрелка Дадаева, числившегося на момент убийства сотрудником МВД Чечни, лишил звания лейтенанта и ордена Мужества, полученного за борьбу с терроризмом на Северном Кавказе.

Отметим, что неделей раньше присяжные признали всех пятерых виновными в убийстве по найму (ч. 2 ст. 105 УК РФ), а затем Генпрокуратура запросила для Дадаева пожизненное заключение, Анзора Губашева — 23 года, Шадид Губашева — 21 год, Темирлана Эскерханова — 19 лет и Хамзата Бахаева — 17 лет колонии.

новости — 4

## Суды общей юрисдикции встраивают в новую вертикаль

Пленум Верховного суда утвердил проект реформы

Пленум Верховного суда (ВС) утвердил для внесения в Госдуму проект новой реформы судостроительства, который инициировал в конце прошлого года глава ВС Вячеслав Лебедев. В РФ будет создано девять кассационных и пять апелляционных судов общей юрисдикции — по аналогии с системой арбитражных судов, чей опыт ВС вчера признал «полноценным». Эксперты отмечают, что судебные инстанции станут самостоятельными, но проблеме независимости судей реформа не решит.

Пленум ВС вчера реализовал инициативу Вячеслава Лебедева, одобренную в декабре Всероссийским съездом судей (см. «Б» от 11 ноября 2016 года), утвердив проект поправок к федеральному конституционному закону о создании межрегиональных судебных округов для судов общей юрисдикции по аналогии с существующей вертикалью арбитражных судов. Сейчас суды субъектов РФ наделены полномочиями по рассмотрению одних и тех же дел как в апелляционном, так и

в кассационном порядке, а в некоторых случаях и в первой инстанции. Такое совмещение функций в рамках одного и того же субъекта РФ и тем более в рамках одного и того же суда недопустимо, пояснили в ВС.

Принципиальным отличием новой судебной системы станет четкое разделение функций по пересмотру судебных постановлений в апелляционном и кассационном порядке. Из компетенции судебных коллегий областных и равных им судов предлагается исключить полномочия по рассмотрению апелляций на решения этих судов, вынесенных по первой инстанции. А президиумы судов субъектов РФ не будут рассматривать кассационные жалобы на решения районных и мировых судей, апелляционные определения региональных судов, а также дела по новым или вновь открывшимся обстоятельствам. Их функции будут ограничиваться решением организационных вопросов соответствующего суда.

новости — 3

07 «Яндекс» взял Uber под контроль  
Компании объединяют сервисы такси в России и соседних странах

08 Покупатели требуют возврата  
Популярность кэшбэк-сервисов в России растет

09 «Пакет Яровой» включают в счет  
Реализацию закона предложили оплатить самим абонентам

09 «Шоколадница» сошла с трассы  
Сеть уступила придорожные кафе RBE Group

## Скидки заселяются в отели

Сенаторы рекомендуют правительству снизить НДС для гостиниц

В попытке повысить привлекательность гостиничного бизнеса для инвесторов Совет Федерации намерен рекомендовать правительству разработать для отелей целый ряд льгот. В частности, сенаторы предлагают снизить НДС до 10% и налог на землю до 0,3%, а также субсидировать ставки по кредитам. Но отелям придется заручиться серьезным лобби в правительстве, считают эксперты, мотивируя это тем, что в последнее время чиновники снижали налоги в основном для компаний из добывающих секторов.

Комитет Совета Федерации по социальной политике утвердил рекомендации экспертного совета по туризму в области решения проблем въездного туризма (копия есть у «Б»). Как пояснил «Б» председатель экспертного совета Игорь Фомина, в ближайшее время эти предложения будут направлены на рассмотрение правительства, которое примет решение об их дальнейшей судьбе.

Основная суть предложений Совета Федерации сводится к снижению налогового бремени для гостиничного бизнеса. В частности, сенаторы предлагают снизить ставку НДС на гостиничные услуги с 18% до 10%. По словам господина Фомина, в Европе средний размер НДС для отелей составляет 10,3% при ставке этого налога 20% для других видов бизнеса. Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров России Вадим Прасов предполагает, что изменение размера НДС может снизить среднюю стоимость гостиничных услуг. «Это распространенный опыт: многие европейские страны в период кризиса использовали налоговые послабления для увеличения активности в гостиничной отрасли», — добавляет он. Консультант практики «Оценка» группы «НЭО Центр» Алена Чупракова считает, что снижения тарифов можно ждать только в будущем — за счет роста качественного предложения. Но, по ее мнению, шансов на утверждение этой преференции немного.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

«Авиастроение» 18.07.2017

«Kids» 23.08.2017

«Денги» 30.08.2017

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262



OYSTER PERPETUAL  
COSMOGRAPH  
DAYTONA



ROLEX

Бутики Rolex

Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

«КОСМОГРАФ ДАЙТОНА» Реклама

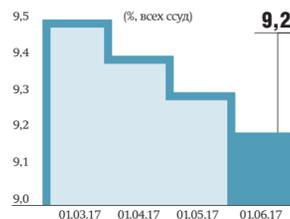
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 9,2

процента составила **доля задолженности по кредитам домохозяйств**, не погашенной в течение 90 дней, в общем объеме ссуд на 1 июля 2017 года, сообщил ЦБ. Доля «плохих» долгов снижается на фоне роста кредитования физлиц, тогда как объем просрочки, превышающей квартал, увеличился с 977,6 млрд руб. на начало года до 990,1 млрд руб. на начало июня. Кредитование росло быстрее, чем объемы «плохой» просрочки, — на 3% и 1% в мае по сравнению с январем 2017 года соответственно. «Хотя объем просроченной задолженности по корпоративному портфелю за январь—июнь увеличился, в июне просроченная задолженность начала снижаться и по корпоративному, и по розничному портфелям», — сказала вчера глава ЦБ Эльвира Набиуллина.

Кредиты гражданам с просроченными платежами свыше квартала



## Уклонение от врачей выйдет себе дороже

### Работодатели хотят заставить отвечать за диспансеризацию сотрудников

По данным «Ъ», Минздрав предлагает правительству ввести ответственность для работодателей, чьи сотрудники не прошли диспансеризацию. Компании могут обязать платить повышенный тариф ОМС — против этого уже выступает бизнес-объединение «Деловая Россия». По оценке же экспертов РАНХиГС, сейчас в программе диспансеризации обследования, имеющие наибольший потенциал снижения смертности, составляют относительно небольшую долю. Борьба же с остальными выявляемыми заболеваниями требует популяризации в РФ здорового образа жизни.

Минздрав предлагает правительству сделать нанIMATEлей ответственными за диспансеризацию и профосмотры сотрудников («Ъ» ознакомился с документами ведомств). Как сообщили «Ъ» источники в ведомствах, 13 января на совещании у вице-премьера Ольги Голодец Минздрав предложил ввести административную или уголовную ответственность за уклонение от обследования на онкологические заболевания. По протоколу совещания, вице-премьер поручила Минздраву, ФОМС и Минюсту проработать эту возможность. 6 марта ведомство отчитались в рамках законодательства у правительства нет возможности использовать такие меры. Тогда Минздрав предложил создать ра-



Минздрав ищет идеи, как расширить раннюю диагностику заболеваний в России  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

бочую группу для разработки «систем социально-экономической мотивации граждан и работода-

телей», программы пропаганды здорового образа жизни и корпоративных программ работодателей.

30 июня письмом в аппарат правительства ведомство сообщило, что на совещании в мае с участием Минюста и ФОМС было выдвинуто предложение повысить тариф

отчислений на ОМС для работодателей, чьи сотрудники не прошли диспансеризацию и профосмотры по базовой программе ОМС. Ставку и другие условия принуждения к диспансеризации Минздрав планирует назвать после совещания с экспертами отрасли.

Как сообщили «Ъ» в Минздраве, конкретный сценарий пока не утверждён. С 2013 года диспансеризацию прошли уже более 85 млн россиян (так, в 2016 году — 22,15 млн). Минздрав отмечает, что эта процедура позволяет зафиксировать заболевания на ранних стадиях, что повышает эффективность лечения. Так, в 2016 году в рамках онкообследования уже 55% опухолей были выявлены на первой-второй стадиях, что снизило одногодичную летальность «до 23%» и повысило пятилетнюю выживаемость пациентов «до 53%». С 2018 года, отмечает Минздрав, диспансеризация станет еще более целевой и доказательной.

По мнению главы корпорации «ТехноНИКОЛЬ» и члена генсовета бизнес-объединения «Деловая Россия» Сергея Колесникова, «новая бюрократическая процедура увеличит расходы компаний на бухгалтерию». «Эффект диспансеризации пока не доказан, а административная нагрузка на бизнес вырастет в разы», — говорит он.

При этом, как поясняют эксперты РАНХиГС, онкология, приведенная в пример Минздравом, — только один из фокусов диспансериза-

ции. Эффект от проверки пациентов на другие заболевания, в первую очередь сердечно-сосудистые, гораздо ниже. В 2014 году ФОМС потратил на диспансеризацию около 27 млрд руб. — тариф на одну процедуру в среднем составляет 1,5 тыс. руб. (в 2016 году, по данным источников «Ъ», сумма выросла до 33 млрд руб.). По оценке экспертов РАНХиГС, на анализы, с максимальной вероятностью снижающие смертность населения, при диспансеризации 2014 года было потрачено только 4,5 млрд руб. «Если нашли рак на ранней стадии, пациента можно попытаться вылечить. А если обнаружили повышенное артериальное давление вследствие определенного образа жизни — начать следить за своим здоровьем пациент может только сам. К сожалению, это россиянам пока не свойственно», — говорит курировавший исследование заместитель главы Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Владимир Назаров.

По мнению экспертов РАНХиГС, для эффективного контроля за заболеваниями, которые являются следствием образа жизни, диспансеризация должна стать частью системы мероприятий по укреплению здоровья населения — от целевых программ по борьбе с курением и неправильным питанием до расширения практики предоставления бесплатных лекарств.

Анастасия Мануйлова

## ФТС добавила импортерам стоимости

### Поставщикам стало сложнее возвращать переплаченные пошлины

Импортеры, декларирующие товары по таможенной стоимости заметно ниже средней, стали проигрывать в судах при попытках оспорить доначисленные им платежи. Об этом свидетельствует судебная практика по делам с участием ФТС, изменившаяся после вынесения определений Верховного суда РФ, которые зафиксировали, что поставщик должен доказывать достоверность цены, заявленной при растаможке. В ФТС надеются, что это полностью изменит ситуацию со спорами о таможенной стоимости. Эксперты отмечают, что и без этих определений суды стали все чаще занимать сторону ФТС.

Арбитражные суды начали рассматривать дела о возврате излишне взысканных сумм таможенных платежей при импорте с учетом определений Верховного суда (ВС) от 3

мая и 7 июня 2017 года. Последние зафиксировали, что бремя доказывания указанной в декларации цены контракта лежит на поставщике. Речь идет об определении таможенной стоимости по так называемому первому методу — по цене сделки между продавцом и покупателем. «Многие поставщики вынужденно соглашались на корректировку, чтобы товар выпустили, а затем шли в суд и возвращали разницу, а также судебные издержки и проценты», — объясняют «Ъ» собеседники на рынке. По их словам, в некоторых регионах, в частности, на Дальнем Востоке, таможенники почти во всех случаях — сейчас намечается обратная тенденция. Отметим, что разбирательства о таможенной стоимости составляют основную долю споров между бизнесом и ФТС.

Согласно материалам двух дел, попавшим в ВС, ООО «Мега», импортировавшее фисташки и сушеный

виноград из Ирана, пыталось обжаловать корректировку таможенной стоимости поставки (она была увеличена почти в три раза) и вернуть излишне уплаченные платежи. Таможенники запросила у компании документы, подтверждающие стоимость, та не смогла их предоставить, обосновав их отсутствием у продавца в Иране. Суды удовлетворили требования компании по возврату платежей, ссылаясь на то, что таможенники не доказали достоверность контракта. Но в ВС назвали такие выводы ошибочными, отметив, что действия поставщика «соответствовали бы принципам разумности и осмотрительности» при ввозе товаров по значительно более низкой цене, если бы импортер заранее собрал доказательство (такие как экспортная декларация и прайс-лист продавца) — не представляется подобных документов позволяет таможенники скорректировать стоимость.

Партнер Goltsblat BLP Владимир Чикин говорит, что суды действительно все чаще выносят решения не в пользу декларанта, однако это происходит не первый год. В частности, стало труднее доказать отсутствие документов, отмечает эксперт. Он не ждёт, что су-

ды будут разрешать такие дела исключительно в пользу таможен, так как согласно постановлению пленума ВС от 12 мая 2016 года (на которое есть ссылка и в определении) обязанность по предоставлению подтверждающих цену документов может быть возложена на декларанта, лишь если он должен располагать ими в силу закона или обычаев делового оборота.

Отметим, что с развитием налогового администрирования поставщикам будет невыгодно занижать таможенную стоимость — ведь, получая большую маржу от поставок, им приходится переплачивать налог на прибыль, который собирает ФНС. «При введении же системы сквозного контроля будет выгоднее показать реальную стоимость, чем платить налог по ставке 20%», — говорит Тимур Максимов.

Татьяна Едовина, Вадим Вислюгов

## Китай и США разгонят газовый рынок

### Спрос и предложение пойдут плечом к плечу

В ближайшие пять лет спрос на газ будет расти на 1,6% в год — быстрее, чем на другие углеводороды, добыча будет расти с той же скоростью, говорится в свежем прогнозе Международного энергетического агентства (МЭА). Растущие потребности Китая, на долю которого придется 40% прироста спроса, уравновесятся на рынке возросшей добычей в США, обеспечивающей 40-процентное расширение предложения. Российское производство будет расти медленно, сдерживаемое слабым ростом спроса в Европе и на внутреннем рынке.

МЭА слегка повысило свой прошлогодний прогноз роста спроса на газ, с 1,5% до 1,6% в год. Ежегодное потребление газа к 2022 году достигнет 4 трлн кубометров против 3,63 трлн кубометров в 2016 году. Причиной этого станут низкие цены, большие сырьевые запасы, а также роль газа как более экологичного топлива, позволяющего сократить загрязнение воздуха. Почти 90% ожидаемого прироста спроса придется на развивающиеся экономики, и в первую очередь на Китай (40%), в странах ОЭСР спрос будет расти медленно. Основным драйвером выступит промышленность, которая обеспечит половину общего роста спроса. Расширение использования газа в химиче-

ском секторе, высокий спрос на удорожание в Индии и Индонезии, а также замещение газом угля на небольших производствах в Китае обеспечат рост промышленного спроса на газ почти на 3% в год. Спрос в электроэнергетике продолжит расти, хотя и более умеренными темпами — менее 1% в год.

МЭА ожидает, что добыча газа будет расти на те же 1,6% в год. При этом почти 40% роста придется на крупнейшего производителя — США, где ежегодный прирост составит 2,9%. К 2022 году США будут производить около 890 млрд кубометров газа, или 22% мировой добычи, больше половины пойдет на экспорт в виде сжиженного газа (СПГ). В целом произ-

водство СПГ к 2022 году вырастет на 160 млрд кубометров, лидеры роста станут США и Австралия, РФ займет шестое место.

В России, занимающей второе место в мире по добыче газа, производство будет расти лишь на 1,5% в год из-за стагнирующего спроса на внутреннем рынке и не меняющегося — в Европе. На этом фоне основной возможностью для расширения добычи станет экспорт СПГ после запуска нового проекта на Ямале в конце 2017 года, а также запуск трубопровода в Китай, прогнозирует МЭА. В 2016 году российский экспорт газа в Европу вырос на 12% (общий экспорт прибавил 7% в годовом выражении) и достиг рекордной отмет-

ки в 170 млрд кубометров. Несмотря на усиление конкуренции, эксперты прогнозируют, что РФ сохранит стратегическую позицию на европейском газовом рынке в ближайшие пять лет.

В целом страны бывшего СССР останутся главными экспортерами газа, преимущественно за счет трубопроводов, причем помимо европейского экспорта все большее значение будет приобретать китайское направление. В то же время доля трубопроводного экспорта продолжит снижаться, а доля СПГ вырастет до 38% к 2020 году, причем количество небольших экспортеров вырастет вдвое — они займут 20% рынка СПГ.

Надежда Краснушкина

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактическое — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1931 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 2562 | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipka@kommersant.ru. Подписные индексы 50606, 10723 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азерб. Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бурин, Александр Стукалин, Леб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козичев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кишелева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатый, Владимир Соколов, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Кишелев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прохоров, Ольга Боровикова (Санкт-Петербургский выпуск)

ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛАМИ Хальма Аминиев (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белаваев (медиа и телекоммуникации), Олег Сажоков (экономическая политика), Максим Варшавин (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черненко (индустрия политики), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ Иван Богданов (специальная информация), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Тресфонова (региональная информация), Петр Колбасин (корректировка-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велозов | ВЫПУСК — Ана Абдулмасеел | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PPA Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Красноярск ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05, Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-ныс» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; Ростов на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88, Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96, Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66;

ГАЗЕТА ПЕЧАТАЕТСЯ во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

## МОНИТОРИНГ

### ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

#### Генпрокуратуру просят защитить имущество

За год работы прямой линии для предпринимателей в Генпрокуратуру поступило более 900 обращений о нарушениях их прав. Как сообщил «Ъ» официальный представитель ведомства Александр Куренной, чаще всего бизнес сталкивается с непропорциональными действиями в отношении имущества — поступило уже более 400 таких сообщений. Среди распространенных нарушений — бездействие местных властей при предоставлении земельных участков или переводе земель из одной категории в другую. Например, в Московской области муниципалитет около полутора лет игнорировал судебное решение о признании незаконным отказа в предоставлении предпринимателю в собственность участка — договор купли-продажи был подписан после представления Генпрокуратуры. Также бизнес жалуется в надзорное ведомство на незаконные отказы в выдаче или продлении срока

#### ДИНАМИКА ЧИСЛА ЖАЛОБ НА НАРУШЕНИЯ ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



действия разрешений на строительство. Так, в Новосибирской области компания дважды получала отказ в продлении действия разрешения на основании, не предусмотренному Градостроительным кодексом. Кроме того, встречаются жалобы на создание препятствий в пользовании имуществом — в Краснодарском крае по распоряжению администрации сельского поселения железобетонными блоками был перекрыт единственный проезд к базе отдыха, арендуемой предпринимателем, — блоки были демонтированы лишь после того, как распоряжение было опротестовано и отменено.

Второе место по частоте жалоб занимает необоснованное уголовное преследование, заключение под стражу, а также избрание иных мер пресечения — 224 обращения. Также бизнес сообщает о нарушениях порядка предоставления публичных услуг и размещения заказов для публичных нужд (205 обращений), нарушениях порядка проведения проверок (97 сообщений) и несоблюдении мер административного принуждения (52 жалобы). Среди региональных лидеров по числу обращений стала Москва (143 жалобы, из которых 58 связано с нарушением имущественных прав), а также Краснодарский край — из этого субъекта РФ поступило 86 обращений (самыми распространенными стали нарушения при предоставлении госуслуг, 26 жалоб, а также в отношении имущества и необоснованное уголовное преследование — по 25 жалоб). Ни одной жалобы за год не поступило из Ингушетии, Карачаево-Черкесии, Чечни, Тывы и ЕАО.

Евгения Крючкова

Тираж газеты «Коммерсантъ» 103 186

Издана сертифицирована

Бюро тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

# Суды общей юрисдикции встраивают в новую вертикаль

Оспаривание решений мировых судей в судебных коллегиях ВС РФ теперь будет возможно только в случае вынесения постановления при их обжаловании кассационным судом и только при наличии существенных нарушений норм материального или процессуального права, которые повлияли на исход дела и без устранения которых невозможны восстановление и защита нарушенных прав и интересов. Кроме того, апелляционным судам общей юрисдикции будет передана часть функций по рассмотрению дел в апелляционном порядке судов областного звена и самого ВС. Это исключит ситуацию, при которой проверка судебного акта осуществляется в том же суде, которым дело рассматривалось в качестве суда первой инстанции. С другой стороны, из ведения ВС как высшего судебного органа будет исключено рассмотрение дел по жалобам (представлениям) на не вступившие в законную силу судебные акты нижестоящих судов.

Это «будет соответствовать экстраординарному характеру» ВС, который будет вмешиваться в спор «после исчерпания способов проверки судебного акта в других инстанциях, и только в исключительных случаях», считают в ВС. При этом «существование отдельных кассационных и апелляционных судов можно признать положительным на опыте их деятельности в системе арбитражных судов», признали в ВС, который до ликвидации первым осуществившего аналогичную реформу Высшего арбитражного суда (ВАС) находился с ним в конфронтации.

Субъекты РФ, согласно законопроекту, будут распределены по подсудности между новыми судами, в основном по аналогии с федеральными округами. Но для обжалования решений судов Москвы и Подмосковья предусмотрены разные кассационные суды, а для судов Санкт-Петербурга и Ленобласти — один. При этом Москва, Санкт-Петербург и Ленобласть будут судиться в одном и том же апелляционном суде, а Подмосковье — в другом. Проектом предусмотрено, что «в целях приближения правосудия к месту нахождения или месту жительства лиц, участвующих в деле в составе апелляционного суда, может быть образовано вне места его пребывания постоянное судебное присутствие — обособленное подразделение с полномочиями этого суда».



Глава ВС Вячеслав Лебедев предлагает реформировать суды общей юрисдикции по аналогии с системой арбитражных судов  
ФОТО ПЕТРА КАССИНА

Предлагаемый ВС выбор городов для создания новых судов обусловлен, исходя из документов к проекту, наличием зданий для их размещения. Изначально Вячеслав Лебедев говорил, что в Москве такие суды создаваться не будут. Но в итоге кассационные суды ВС предлагает открыть в Москве (в здании управления суддепартаментом на Баррикадной улице), Санкт-Петербурге (в бывшем здании горсуда), а также Калуге, Казани, Краснодаре, Пятигорске, Перми, Кемерово, Владивостоке. Причем в последних шести городах (за исключением Пятигорска) новые суды предлагается подселить к арбитражным, а во Владивостоке — к Дальневосточному университету. О том, что эти предложения были подготовлены еще в прошлом году, свидетельствует указание на ожидающийся в 2016 году ввод строящегося в Краснодаре здания суда. Для размещения апелляционных судов предлагается Санкт-Петербург, где, в частности,

будут обжаловать решения горсуда Санкт-Петербурга и Мосгорсуда, Воронеж или Иваново (в том числе для обжалования решений Мособлсуда), Краснодар или Сочи, а также Нижний Новгород и Томск.

В новые кассационные и апелляционные суды общей юрисдикции по плану ВС будут назначены соответственно 723 и 181 судья, обеспечивать их деятельность должны 2049 и 362 работника аппарата, а также 143 и 30 сотрудников охраны. Дополнительные расходы судебного департамента при ВС на реализацию реформы оцениваются примерно в 4,4 млрд руб. Как пояснил глава ВС, реформа «даст больше гарантий независимости судей и объективности». Напомним, реформа системы арбитражных судов, завершившаяся в 2006 году, значительно увеличила независимость как судов, так и судей от местных властей. Сейчас в судах общей юрисдикции выигрывает спор против местной власти крайне сложно, а в споре между гражданами шансы на отмену незаконного решения нижестоящей инстанции крайне малы, отмечают практикующие юристы.

Глава комитета Госдумы по госстроительству Павел Крашенинников считает реформу очень важной:

«Это большая антикоррупционная мера и ликвидация „замыливания глаза“. Ждем, когда его внесут в Госдуму». Проект, по данным депутата, «соглашовался до последнего дня», но должен быть выверен «по срокам, деньгам, помещениям и кадрам», реализовать его в этом году нереально, отметил он. «Без согласования с президентом такие проекты не принимают», подтвердил «Ъ» источник в администрации президента, отметив, что Вячеслав Лебедев «торопится застолбить идею, но сроки ее реализации пока не ясны». «Это новый этап судебной реформы, которая, как и предполагалось, не могла закончиться одним объединением ВС и ВАС. Приведение к единому формату архаичной системы судов общей юрисдикции и более современной и гибкой арбитражной может в дальнейшем упростить их объединение», — считает глава аналитической службы юрфирмы «Инфралекс» Ольга Плешанова.

«Это дорогостоящая реформа, но если заявленная цель будет реализована, это стоит того», — говорит управляющий партнер адвокатского бюро «Бартолиус» Юлий Тай. По его словам, проблемой может оказаться территориальная доступность судов. Возражения эксперта вызывает и предложение сделать председателей новых апелляций и кассаций «практически вечными» — с шестилетним сроком и правом переназначения неограниченное число раз: «Это снижает гарантии независимости судей и судей». Чтобы исключить коррупционную составляющую, важно при переходе судей в апелляцию или кассацию назначать их не в соседний регион, а подальше, считает господин Тай, а ни один из выходящих судов не должен находиться в одном регионе с тем судом, решения которого он пересматривает.

Эксперт также не исключает, что вертикаль судебной власти «еще более забронзовеет». «Председатель суда не будет зависеть от региональных властей, и судебные инстанции будут самостоятельнее. Но проблеме зависимости судей от председателей и других более насущных вопросов формирования независимой судебной власти это не решает и может привести к имитации реформ, причем довольно дорогой по нынешним временам», — согласен глава аналитической службы «Пепеляев групп» Вадим Зарипов.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Анна Занина

# Осетинские «Коммунисты России» нашли суд поверховнее

## Партия обвинила республиканских судей в ангажированности

**Верховный суд Северной Осетии удовлетворил ходатайство регионального отделения «Коммунистов России» о собственном отводе. Суд должен был рассматривать иск КПРФ о снятии «Коммунистов России» с выборов из-за фальсификации подписей кандидатов, однако ответчики обвинили инстанцию в ангажированности. Теперь Верховный суд РФ должен передать иск в региональный суд другого субъекта. Эксперт заявляет случай редким и считает, что «Коммунисты России» не будут сняты с выборов.**

Иск о снятии списка «Коммунистов России» с выборов в заксобрание Северной Осетии подало в Верховный суд (ВС) республики региональное отделение КПРФ. Представители Компартии заявили, что более 50% списочников конкурирующей партии не расписались собственноручно в необходимых для регистрации документах, а их подписи были подделаны.

этом госпожа Князева отказалась сообщить, откуда ей стало известно о поддельных подписях. В свою очередь, Руслан Хугаев считает, что претензии к его партии связаны с ее растущим авторитетом в республике. По словам господина Хугаева, результаты экспертизы подписей кандидатов, проведенной избирком 26 июня, после чего партийные списки «Коммунистов России» были зарегистрированы.

Сопредседатель ассоциации «Голос» Андрей Бузин назвал случай отвода регионального суда «очень редким». «Я таких случаев не знаю. Возможно, судья погорячился, ведь по законодательству судьи считаются независимыми от председателя суда», — сказал он. По словам госпожи Бузина, ситуация, когда в документах кандидатов проставлены не их подписи, возможна. «Кандидаты знают, что их выдвинули, но, например, не хотели приезжать на конференцию по выдвижению. Успех иска КПРФ будет зависеть от позиции суда. Он может поверить кандидатам,

## Североосетинским «Коммунистам России» мешают родственные связи кандидатов в заксобрание от КПРФ

Руководитель местного отделения «Коммунистов России» Руслан Хугаев говорит, что решение ВС Северной Осетии могло быть ангажированным, так как четвертым номером в списках КПРФ значится отец председателя республиканского ВС Бека Магомедова Ахурбек Магомедов. «Поэтому мы заявили ходатайство об отводе Верховного суда от участия в разбирательстве, и суд, на удивление, его удовлетворил», — пояснил «Ъ» господин Хугаев. Судья постановил: дело направляется в Верховный суд РФ, который должен «определить иной субъект РФ того же уровня для рассмотрения дела по существу».

Как заявила «Ъ» лидер североосетинского отделения КПРФ Елена Князева, «Коммунисты России» не впервые подделывают подписи: «Такая практика у них во многих регионах России, а партиями, которые шельмуют не только избирателей, но и закон, не место в законодательном собрании». При

если те скажут, что реально ставили подписи в документах, а может и усомниться», — пояснил эксперт.

Напомним, с прошлого года выборы в местный парламент в Северной Осетии стали исключительно пропорциональными. Законопроект об этом внесла оппозиционная фракция «Патриоты России», обосновав его тем, что, выбирая одномандатников, люди голосуют за «денежные мешки». Эта партия, отделение которой возглавляет олимпийский чемпион борец Арсен Фадзаев, популярна в республике: на выборах в заксобрание 2012 года «патриоты» заняли второе место, набрав 26,57% при 46,26% у единороссов. Господин Фадзаев в прошлом году являлся одним из фаворитов выборов в Госдуму в одномандатном округе в республике, но снял свою кандидатуру. Он считается одним из возможных кандидатов в сенаторы от заксобрания региона.

Заур Фарниев, Владикавказ; Андрей Перцев

# Перед бывшими губернаторами открывается верхняя палата

## Экс-главы регионов отправятся в Совет федерации

**Трое из пяти экс-губернаторов, с которыми встретился Владимир Путин в феврале после массовых отставок глав регионов, могут стать сенаторами. В Совет федерации (СФ) их делегируют врио губернаторов. Такой сценарий обсуждается в Новгородской, Рязанской областях и Бурятии. Врио губернатора Ярославской области Дмитрий Мионов направит в СФ заместителя главы Минздрава Игоря Каграманяна, глава Белгородской области Евгений Савченко продлит полномочия Николая Рыжкова.**

По сведениям «Ъ», в СФ могут быть делегированы трое из пяти бывших губернаторов, которые принимали участие во встрече с президентом 17 февраля. Это экс-главы Новгородской и Рязанской областей Сергей Митин и Олег Ковалев, бывший руководитель Бурятии Вячеслав Наговицын. В начале года свои посты добровольно покинули пять губернаторов, чьи полномочия истекали в этом году. Кроме вышеперечисленных это Виктор Басаргин (Пермский край) и Александр Худилайнен (Карелия). Владимир Путин тогда отметил, что «ротация — это совершенно естественный процесс, само собой разумеющийся», и выразил уверенность, что отставники смогут «приложить свои силы и на других участках работы». При этом президент обещал «всячески способствовать» тому, чтобы опыт экс-губернаторов был «эффективно использован в будущем». Однако из пяти отставников на значимый пост был трудоустроен только Виктор Басаргин, возглавивший Ространсдорг. Александр Худилайнен несколько дней назад вошел в совет директоров АО «Стъ-Луга Ойл».

О том, что врио главы Новгородской области Андрей Никитин делегирует в СФ Сергея Митина, «Ъ» рассказал источник, близкий к руководству «Единой России». Господин Никитин возможное назначение не комментирует. В разговоре с «Ъ» он заявил, что «по телефону ничего не обсуждают». Ранее местным СМИ господин Митин заявил, что сенаторство стало бы для него «нешлохим подспорьем». Врио губернатора Рязанской области Николай Любимов определился с двумя из трех кандидатов в члены СФ. Это Олег Ковалев, работающий сейчас советником господина Любимова, и действующий сенатор Игорь Морозов. Полный список кандидатов Николай Любимов представит 16 июля, сообщила «Ъ» министр печати и массовых коммуникаций области Ольга Чульева. Напомним, что Игорь Морозов был делегирован в СФ в 2012 году Олегом Ковалевым в обмен на отказ от участия в губернаторских выборах. «Губернатор назначает себе сенатора, с которым ему работать комфортно, который принесет пользу Рязанской области, который имеет опыт работы. Решение будет за губернатором», — сказал «Ъ» Игорь Морозов.

Источник, близкий к руководству Бурятии, сообщил «Ъ», что экс-глава республики Вячеслав Наговицын рассматривается как кандидат в сенаторы от врио губернатора Алексея Цыденова. Официально в штабе врио главы республики выдвижение кандидатов в члены СФ не комментируют.

Александр Худилайнен может получить пост представителя в СФ от врио губернатора Карелии Артура Парфенчикова. «Экс-глава в последнее время застал в регион, он публично выступает — например, на День города в Петрозаводске. Среди депутатов он обсуждает-

ся как возможный сенатор», — заявил «Ъ» источник в заксобрании республики. Напомним, что первоначально в рамках межпартийных договоренностей господин Парфенчиков должен был выдвинуть в сенаторы главу отделения «Справедливой России» Ирину Петельеву, однако потом от выдвижения отказался. Госпожа Петельева заявила «Ъ», что ее кандидатура не устроила региональных единороссов.

Врио ярославского губернатора Дмитрий Мионов не включил в тройку своих кандидатов в сенаторы действующего члена СФ Виктора Рогоцкого. В нее вошли замминистра здравоохранения РФ Игорь Каграманян (до назначения в Минздрав в 2012 году возглавлял департамент здравоохранения Ярославской области), депутат Госдумы Александр Грибов и ректор Ярославского государственного университета Александр Русаков. Себебеседник, близкий к руководству региональной «Единой России», пояснил «Ъ», что господин Каграманян, который должен стать сенатором, «не кандидатура врио губернатора»: «В администрации области планировали выдвинуть хоккеиста Андрея Коваленко, он начал проявлять активность, потом мы узнали о кандидатуре Каграманяна». В пресс-службе Минздрава «Ъ» заявили, что ситуацию «не комментируют». Врио главы Белгородской области Евгений Савченко вновь будет делегировать в сенаторы последнего председателя Совмина СССР 87-летнего Николая Рыжкова.

Андрей Перцев; Александр Тихонов, Ярославль; Есвэллод Инютин, Воронеж; Екатерина Еременко, Иркутск; Екатерина Переплывченко, Великий Новгород

# Научно-познавательный юбилей

## Правительство отметит пятилетие своей работы лекциями и концертом

**Как стало известно „Ъ“, 14 июля руководство Белого дома вместе с премьером Дмитрием Медведевым отметят пятилетие работы правительства в инновационном центре «Сколково» участием в семинарах «Здравоохранение», «Городская среда» и «BigData». Лекторами выступят эксперты из Роттердамского университета имени Эразма, Калифорнийского университета и Стэнфорда. Закончится праздник небольшим концертом.**

О мероприятии в «Сколково» «Ъ» рассказали источники, близкие к аппарату правительства, и несколько чиновников, занимающихся организацией мероприятия. По словам одного из них, общий сбор участников намечается в 11:30 по московскому времени, а примерно к полудню участники семинара вместе с Дмитрием Медведевым пройдут в сопровождении председателя правления НКО «Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий» Игоря Дроздова по атриуму технопарка к выставочной зоне. Явка всех членов кабинета министров была стро-

го обязательной, говорит один из собеседников «Ъ»: для этого некоторым чиновникам пришлось отменить командировки и возвращаться из отпусков. В пресс-службе правительства «Ъ» сообщили, что мероприятие приурочено к пятилетию работы правительства, напомнив, что аналогичное мероприятие было проведено два года назад в корпоративном университете Сбербанка.

По данным «Ъ», программой предусмотрено две сессии: «Здравоохранение» и «Городская среда». В первой выступит профессор Роттердамского университета имени Эразма Нико Гульдемон (расскажет о прорывных технологиях в здравоохранении), председатель направления здравоохранения Всемирного экономического форума Арно Бернар и министр здравоохранения РФ Вероника Скворцова (должить о перспективах российской медицины). После обмена мнениями начнется вторая часть мероприятия: социолог, писатель и директор центра дизайн и геополитики Калифорнийского университета в Сан-Диего Бенджамин Браттон выступит по теме «Будущее городов: как бороться за лучшие таланты?». Ком-

панию ему составят министр экономического развития РФ Максим Орешкин с докладом: «Российский город-2030» и директор глобальной исследовательской программы компании John Lang LaSalle Розмари Финнан, которая, как следует из ее биографии, «консультирует клиентов относительно формирования глобальных инвестиционных планов и планов по экспансии».

По окончании мероприятия участники совещания переместятся на обед от здания технопарка «Сколково» к зданию «Матрешка». Во время обеда, отметим, запланирована презентация профессора Стэнфордского университета, магистра в области психологии и доктора психологии Кембриджского университета Михала Козински. Тема его доклада звучит: «Как с помощью BigData можно раскрыть наши интересы и предсказать наше поведение. Конец эры конфиденциальности». По окончании у чиновников правительства будет возможность обменяться мнениями, после чего все в том же зале «Матрешка» состоится небольшой праздничный концерт.

Иван Сафронов



ФАКТОРИНГ ФИНАНС

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991

# НОВОСТИ

## Приговор убийцам Бориса Немцова объединил участников процесса

с1

Судья Житников, таким образом, избавил киллера Дадаева от «вечного» срока, а каждому из его подручных сбросил по пять лет. Мотивировочную часть решения стороны еще не получили, однако председательствующий уже сообщил, что при вынесении приговора учел смягчающие обстоятельства, в частности, былые боевые заслуги Заура Дадаева, а также наличие у других подсудимых хронических заболеваний и малолетних детей.

Примечательно, что вынесенным решением в той или иной степени остались довольны все участники процесса. Представитель дочери убитого Жанны Немцовой Вадим Прохоров в разговоре с «Б» назвал «ущербными» проведенное расследование, судебный процесс и приговор. Недоработки следствия, по мнению потерпевшей стороны, заключались в том, что СКР так и не нашел предполагаемого организатора убийства Руслана Мухудинова. Из-за этого оборвалась нить к заказчику преступления, и, как следствие, не был установлен его мотив. Сам господин Прохоров, напомним, убежден, что Борис Немцов пострадал за свою оппозиционную деятельность. Опять же из-за отсутствия заказчика и мотива, по мнению защиты, следствие и суд неверно квалифицировали преступление — его разбрали как убийство по найму, в то время как на самом деле было совершено посягательство на жизнь государственного и общественного деятеля (ст. 277 УК РФ).

Соответствующим, как полагает Вадим Прохоров, получился и приговор. Защитник напомнил «Б», что такой же, как Дадаев, срок — 20 лет колонии строгого режима — получил в 2015 году украинский режиссер Олег Сенцов, которому вменялись в вину создание террористического сообщества и совершение терактов. Однако кинодеятель, как отметил господин Прохоров, «вообще никого не убил». «Таким образом, можно говорить, что убийство лидера российской оппозиции суд оценил совсем не дорого», — отметил господин Прохоров.

На вопрос, будет ли он обжаловать приговор, господин Прохоров не ответил, сославшись на то, что еще не консультировался по этому поводу с Жанной Немцовой. Однако дал понять, что независимо от того, каким будет решение доверителя, сам он «не даст забыть про убийство Бориса Немцова» и «продолжит борьбу» до тех пор, пока на скамье подсудимых не окажется заказчик. «Надеюсь, что эти люди получат большие сроки, чем исполнитель Дадаев», — отметил господин Прохоров.

Адвокаты всех пятерых обвиняемых, в свою очередь, по-прежнему настаивают на полной невиновности своих клиентов и тоже готовы продолжать борьбу. Поскольку



Хамзат Бахаев, Заур Дадаев и Анзор Губашев (слева направо) надеются, что их защите удастся добиться отмены приговора  
ФОТО ВАЛЕРИЯ ШАРИФУЛИНА/ТАСС

закон не предоставляет им возможности оспаривать вердикт присяжных, защитники планируют обжаловать хотя бы приговор суда, рассчитывая, таким образом, сделать его еще более мягким. Так, защитник Дадаева Шамсудин Цакаев заявил «Б», что обязательно обратится в Верховный суд РФ с жалобой, в которой будет требовать отмены приговора и его повторного вынесения другим составом МОВС. Поводом для этого, по мнению защитника Цакаева, должны стать многочисленные процессуальные нарушения, допущенные судьей Житниковым. Председательствующий, как полагает адвокат, позволит обвинению сообщать присяжным недопустимую информацию, отказывал адвокатам в вызове нужных им свидетелей и не принял к рассмотрению заявленное главным обвиняемым алиби. Есть у защитника Цакаева претензии и к оформлению вердикта присяжных — в этом документе, по его данным, откуда-то появился лишний лист, на котором к тому же ответы присяжных оказались зачеркнуты и исправлены.

Представители обвинения комментировать приговор отказались, сославшись на необходимость изучения его полного текста, однако не исключено, что и Генпрокуратура в итоге посчитает приговор слишком мягким и обратится в Верхов суд с соответствующим представлением. Высшей судебной ин-

станции в таком случае придется рассматривать сразу три обращения и выбирать, которое из них удовлетворить.

Напомним, что Борис Немцов был застрелен киллером поздно вечером 27 февраля 2015 года во время прогулки по Большому Москворецкому мосту. Через неделю после убийства правоохранителям удалось задержать группу молодых чеченцев, которых заподозрили, а затем и обвинили в этом преступлении (еще один фигурант Беслан Шаванов погиб при задержании). Интересно, что двое из обвиняемых, Дадаев и Анзор Губашев, поначалу признались в совершенном убийстве, дав следствию полную информацию о том, как оно готовилось и совершалось. Причастность фигурантов дела к покушению в дальнейшем была подтверждена данными с уличных видеокамер, экспертизами и биллингом их телефонных переговоров. Однако позже главные фигуранты дела заявили, что признания от них были получены под пытками. Их адвокаты, в свою очередь, указали, что и видеосъемки из-за своего низкого качества не отражают объективной картины происшествия, а выводы экспертов в деле противоречивы и вообще сомнительны.

После затяжного судебного разбирательства в МОВС присяжные полностью встали на сторону обвинения. Судья же Житников, видимо, посчитал, что и некоторые доводы защиты тоже прозвучали убедительно — поэтому и подкорректировал в меньшую сторону запрошенные обвинением сроки.

Сергей Машикин

## Дома пытаются встроиться в реновацию

Общие собрания собственников продолжаются после вступления закона в силу

В ряде районов Москвы продолжают проходить общие собрания собственников (ОСС) по вопросу включения дома в программу реновации. Согласно федеральному закону, вступившему в силу 1 июля, с этого дня войти в программу нельзя. Однако жители ряда районов рассказали «Б», что собрания в их домах проходили и в июле, причем инициаторов собраний консультировали сотрудники управ и управляющих компаний, уверявшие, что войти в программу еще можно. Зампред Госдумы Петр Толстой назвал все июльские собрания незаконными. В мэрии ранее подтвердили «Б»: проголосовать о включении дома в программу реновации после 1 июля нельзя.

Как выяснил «Б», в многоквартирных домах ряда районов Москвы — в частности, Алексеевского, Южного Тушино, Марфино, а также на Соколиной Горе и в Красносельском районе — после 1 июля продолжают проводиться ОСС по вопросу о включении домов в программу реновации. По закону о реновации в программу могут войти только дома, которые успели проголосовать до его вступления в силу, то есть до 1 июля. Ранее мэрия продлила срок голосования до 15 июля, но в постановлении правительства Москвы оговаривалось, что голосовать после вступления закона в силу будет нельзя. Вчера жители домов, не успевших провести ОСС до 1 июля, крайне эмоционально интересовались у членов думской группы по реновации, может ли считаться законной ситуация, когда в одних домах голосование провели успешно, а для других срок оказался ограничен. Председатель рабочей группы вице-спикер Госдумы от «Единой России» Петр Толстой подтвердил: любые собрания по поводу включения в программу после 1 июля не только не имеют силы, но и запрещены. «Если вы видите, что такие собрания проводятся, обращайтесь в прокуратуру», — заявил он. На замечания нескольких горожан о том, что часть собраний, прошедших после 1 июля, фактически была инициирована сотрудниками управ, господин Толстой подчеркнул, что «ни главы управ, ни префекты не имеют права проводить такие ОСС»: «Они кем себя воображают? Вице-спикер пообещал пе-

реговорить с заместителем мэра Москвы Маратом Хуснуллиным и «решить этот вопрос в оперативном порядке».

Между тем в ряде домов ОСС все еще проходят. В частности, в Алексеевском районе инициатор собрания в доме 11 на улице Константинова Иван Баженов пояснил, что дата проведения собрания — 8 июля — была определена еще до вступления закона в силу. «Это коллизия: дата собрания определена законным путем, а провести собрание и учесть его результаты нельзя», — отметил он. «Протоколы должны быть переданы в управу, после чего мы получим исчерпывающий ответ по поводу учета или неучета ОСС», — заявил господин Баженов. Пресс-секретарь префекта Алексеевского района Андрей Иванов пояснил «Б», что «если собственники по каким-то причинам все равно проводят собрание после 1 июля, оно не является незаконным», но протокол, который они потом сдадут в Мосжилинспекцию, не сможет быть использован как основание для включения дома в программу. Господин Иванов признал: в управу поступали просьбы о помощи в проведении ОСС от тех домов, которые «поздно спохватились и хотят войти в программу». «Они действительно обращались в управу и в управляющую компанию с просьбой оказать им помощь в проведении ОСС. Мы помогаем, потому что зачастую собрания проходят не только по вопросам, связанным с реновацией. Разрешать или запрещать ОСС мы не имеем права», — отметил он. Жители района заявили корреспонденту «Б», что сотрудники управы предлагали им проводить собрания в июле, ссылаясь на поправки к закону, которые якобы будут внесены. У руководителей управы такая информация, по словам госпожи Ивана, вызвала недоумение.

В Южном Тушино собрания в ряде домов также прошли в июле в присутствии представителей ГБУ «Жилищник Южное Тушино», которые, по словам жителей, уверяли, что голосовать по вопросу реновации еще можно. Представитель «Жилищника» Ирина Кренина заявила «Б», что «после 1 июля никто никаких протоколов к ним не приносил». «И вообще, «Жилищники» реновацией не занимаются. Все несут в управу. Мы просто слышим, кто

что делает, но нам ничего не сдают. Что можно проводить собрания после вступления в силу закона, мы никому не говорили. Если такое говорят о нас — значит, врут», — отметила она. На видео с ОСС, предоставленном «Б» жителями одного из домов в Южном Тушино, слышно, как представитель «Жилищника» говорит: «Голосовать можно до 7 июля».

Жители одного из домов Соколиной Горы рассказали «Б», что их дом вышел из программы по результатам голосования через портал «Активный гражданин», в МФЦ и провел в июле ОСС, где жители также проголосовали против. Однако повторное собрание оказалось назначено в их доме на 13 июля — по словам жителей, провести его предложили сотрудники управы. Еще в нескольких домах в Марфино, проголосовав во всех форматах против участия в программе в июле, жители обнаружили объявления о повторных ОСС в июле. Организаторы этих собраний на вопросы об их законности отвечать отказались, в управах Марфино и Соколиной Горы на запросы «Б» не ответили.

Координатор организации противников сноса Комитета спасения Москвы Игорь Бакиров считает, что управы и ГУИС в районах должны отказываться от приема протоколов июльских собраний, но, по его словам, не только не делают этого, а в ряде случаев «дают на жителей и требуют от них протоколы». Господин Бакиров считает: многие горожане не обратили внимания на оговорку в постановлении правительства Москвы, продлившего голосование до 15 июля, но не позднее вступления в силу федерального закона, но приоритета закона это не отменяет. Об оговорке в постановлении ранее говорил «Б» и председатель общественного штаба по контролю над реализацией программы реновации Александр Козлов. В мэрии Москвы также сообщили, что протоколы собраний собственников жилья по вопросу реновации, проведенные после 1 июля, учитываться не будут. На рабочей группе в Госдуме в четверг заместитель префекта ЮЗАО Москвы Александр Лапшин на вопрос госпожи Толстой о том, почему собрания до сих пор проводятся, ответить не смог.

Юлия Ахмедова

## Европейский университет сменит место

Вуз рассчитывает начать учебный год в новом здании и с новой лицензией

Девятый арбитражный апелляционный суд Москвы признал законность выдачи повторного предписания Рособнадзора по нарушениям Европейского университета (ЕУ), которые вуз оспаривает. С момента официальной публикации решения суда действие образовательной лицензии учреждения будет приостановлено. В вузе заявили, что приступили к подготовке пакета документов для получения новой лицензии, не дожидаясь окончательного аннулирования существующей. Университет планирует начать учебный год в новом временном здании, которое уже оформлено в аренду сроком на пять лет.

Как пояснили в пресс-службе вуза, после официальной публикации решения Девятого арбитражного апелляционного суда Москвы о признании законным повторного предписания Рособнадзора по оспариваемым ЕУ нарушениям действие образовательной лицензии АНООВО «Европейский Университет Санкт-Петербурга» будет приостановлено. Не видя смысла в дальнейших апелляциях и не дожидаясь решения суда по окончательному аннулированию существующей лицензии, университет начал подготовку комплекта документов на получение новой лицензии в Рособнадзоре, сообщила «Б» руководитель аппарата ректора университета Алла Самолетова. По ее словам, 7 августа в Санкт-Петербурге состоится рассмотрение апелляционной жалобы университета по делу об аннулировании образовательной лицензии. Но ЕУ, по данным «Б», собирается отозвать жалобу и ускорить получение новой лицензии: если вуз будет дожидаться окончательного решения суда, он рискует не успеть получить разрешение до начала учебного года.

Как сообщила госпожа Самолетова, университет рассчитывает получить лицензию и на новое временное здание. По ее словам, лицензия на межкабинет и свидетельство из Роспотребнадзора и структур МЧС уже получены. Как стало известно «Б», новое здание уже взято в аренду сроком на пять лет неподалеку от двора Кушелева-Безбородко на Гагаринской улице, где учебное заведение находится с 1995 года. По словам собеседника «Б» в ву-

зе, новый корпус не уступает по площади нынешнему и не является исторически охраняемым объектом, а стоимость его аренды меньше по сравнению с дворцом.

Что касается двorca, то статус договора его долгосрочной аренды до 2063 года между вузом и правительством Санкт-Петербурга пока не определен, отметила Алла Самолетова. Суд по этому поводу состоится 10 августа. Ранее руководство вуза заявило, что готово приспособить дворец под современное использование и провести реставрацию его исторической части. На этот проект университет готов потратить 2,2 млрд руб. частных средств. «Формальное решение суда не должно повлиять на реализацию проекта: ведь предметом суда не является выселение вуза, а только расторжение договора аренды», — поясняет источник «Б». — Комитет имущественных отношений Петербурга пока не подавал иск о выселении. Складывается ощущение, что у города нет пока четкой позиции по этой ситуации. Нет ответа и от Смольного по поводу проекта реставрации дворца — ни разрешения, ни отказа вуз не получил».

Напомним, летом 2016 года Рособнадзор по итогам проверки ЕУ выявил нарушения, которые привели к отзыву лицензии университета в марте 2017 года. Выявленные нарушения в вузе называли формальными и отмечали, что они «основаны либо на специфической трактовке положений законодательства, либо на внутренней оценке контролирующего органа». В частности, претензии касались нарушения правил аттестации педагогических сотрудников. В декабре 2016 года на экстренном совещании в правительстве в ситуации поручил разобраться президент РФ Владимир Путин. Тем не менее власти Санкт-Петербурга объявили о намерении разорвать с вузом договор об аренде. 23 июня прежний ректор ЕУ Олег Хархордин, руководивший вузом с 2009 года, объявил о досрочной отставке. На время поиска нового ректора, который попечительский совет ЕУ рассчитывает завершить в течение года, вуз возглавил Николай Вахитин, работавший в должности ректора Европейского университета с 2003 по 2009 год.

Марина Костюквич,  
Санкт-Петербург

## Суд сложил кредиты с инвестициями

Получили сроки фигуранты дела о хищении средств «Росагролизинга» и Россельхозбанка

Правобережный суд Липецка приговорил к девяти и одиннадцати с половиной годам колонии соответственно бизнесменов Сергея Бурдовского и Игоря Коняхина, обвиняемых в мошенничестве на сумму 1,6 млрд руб. у «Росагролизинга» (РАЛ) и Россельхозбанка (РСХБ). Суд счел их виновными в выводе денег РАЛ через проекты строительства спирта, элеватора и молочной фермы, а также в умыленном невозврате кредитов, полученных в РСХБ. Суд постановил взыскать с осужденных более 2 млрд руб. в пользу потерпевших. Организатором схемы следователи считают проживающего за границей бывшего чиновника Минсельхоза Олега Донских, хоршего знакомого экс-главы министерства Елены Скринник, проходившей по делу свидетелем.

Судья Ольга Кузнецова зачитывала приговор в течение двух дней. Она признала Игоря Коняхина и Сергея Бурдовского виновными по четырем эпизодам особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Суд согласился с версией обвинения, согласно которой бизнесмены трижды обманули «Росагролизинг» на крупных инвестициях. Самый известный — строительство спирта завода в Липецкой области, которое вело ООО «Центральная водочная компания». Выделенные РАЛ на этот проект 265 млн руб., по мнению обвинения, бизнесмены потратили не на оборудование, а на решение собственных финансовых проблем. Впрочем, завод был построен, но так и не был запущен. Схожая история, по данным следствия (расследование начинали полицейские, а завершили чекисты), произошла и с 215 млн руб., выделенными «Росагролизингом» на строительство молочной фермы под Рязанью. Что касается аферы с элеватором, то в этом случае Сергей Бурдовский и Игорь Коняхин, как настояло обвинение, вывели на подконтрольные юрлица уже готовое оборудование объекта стоимостью 311 млн руб. При этом в РАЛ считают понесенным ущербом лишь 254 млн руб., поскольку активы на 60 с лишним миллионов госкомпания удавалось вернуть под свой контроль.

Суд также счел доказанным факт хищения 500 млн руб. у Россельхозбанка. Согласно материалам дела, десятки фирм предоставляли в банк для получения кредитов липовую отчетность. При этом данные, направляемые этими же юрлицами налоговикам, свидетельствовали о том, что фирмы не могут быть хорошими заемщиками: часть из них вообще не вела хозяйственной деятельности, а их финансовая обеспеченность полностью зависела от получаемых займов. Из получивших займы компаний липовая доля денег уходила фирмам-посредникам по договорам о поставке сырья, топлива или о выполнении каких-либо работ. Среди упоминаемых в этой схеме организаций, в частности, компания опера-

тор сахарного завода «Корни», который, как полагал губернатор Олег Королев, должен был стать крупнейшим в стране, но так и не был построен, а также управляющая компания строительная Романово, города-спутника Липецка. Там по замыслу местных властей должно было поселиться 130 тыс. человек, в том числе сотрудники особой экономической зоны «Липецк». Отметим, что изначально сотрудники ФСБ считали ключевым участником этого эпизода экс-главу липецкого филиала банка Галину Блудову, но из приговора следует, что она была обманута. По данным «Б», такому выводу способствовали, в частности, показания Сергея Бурдовского.

Суд отверг доводы защиты, просившей смягчить обвинение с особо крупного мошенничества на мошенничество в сфере предпринимательства. В таком случае адвокаты рассчитывали на освобождение своих клиентов. Однако судья Кузнецова с защитой не согласилась, отметив в приговоре, в частности, что другого способа обмануть банк, кроме как взять у него кредит, у обвиняемых не было. Гособвинение просило для Игоря Коняхина 12 лет, а для Сергея Бурдовского — 11 лет заключения. В итоге суд счел смягчающими обстоятельствами инвалидность Коняхина и наличие госнаград у Бурдовского и приговорил их к 11,5 и девяти годам соответственно. При этом госпожа Кузнецова полностью удовлетворила иски РАЛ и РСХБ о взыскании солидарно с подсудимых более 2 млрд руб. (лизинговая компания требовала 1,162 млрд руб., из которых 425 млн отнесла к упущенной выгоде, а банк — 883 млн). Отметим, что потерпевшие просили также привлечь к выплатам изначально считавшегося подельником осужденных бизнесмена Дмитрия Занозина и бывшего чиновника Минсельхоза Олега Донских. Но суд этим не согласился. Господин Занозин некоторое время назад был обвинен чекистами в злоупотреблении полномочиями (ст. 201 УК РФ) и освобожден от ответственности за истечением срока давности, господин Донских же находится в розыске, а его дело — в отдельном производстве. Отец экс-чиновника Минсельхоза бывший первый секретарь Липецкого обкома КПСС Виктор Донских заявил в суде, что его сын находится не в России, жив и здоров и это для него «самое главное». В итоге взыскать деньги суд предложил со счетов подконтрольных осужденным фирм (суммарно на них менее 100 млн руб.). Находящиеся в управлении фигурантов земельные участки в Липецкой и Рязанской областях в счет этого долга проданы не будут — управлявшие ими фирмы были банкротены, а участки получили новых владельцы.

Адвокаты рассматривают возможность обжалования приговора. Они полагают, что силовики не смогли доказать, что осужденные получили какую-либо выгоду от махинаций.

Всеволод Инютин, Воронеж

# мировая политика

## Дональд Трамп пошел на Первую мировую с Францией

Его визит в Париж может свидетельствовать о переменах в иерархии союзников США

**Президент США Дональд Трамп прибыл в Париж с первым визитом, кульминацией которого станет его участие в торжествах по случаю Национального дня Франции — 14 июля. После того как отношения Дональда Трампа с другим неформальным лидером ЕС — канцлером Германии Ангелой Меркель — не сложились, имеющий собственные амбиции президент Франции Эмманюэль Макрон может стать для него главным партнером в Евросоюзе.**

### Очень своевременное предложение

Прибыв вчера в Париж, президент США Дональд Трамп вернулся в Европу после недолгого перерыва (на прошлой неделе он принимал участие в саммите G20 в Гамбурге). Общение с мировыми лидерами, среди которых был и президент Франции Эмманюэль Макрон, а также его первая встреча с президентом РФ Владимиром Путиным так и не позволили Дональду Трампу снять оказываемое на него в Вашингтоне нарастающее давление по «русской теме».

После того как новый виток скандала уже на этой неделе затронул его сына Дональда Трампа-младшего, в одном из своих последних твитов Трамп-старший сокрушенно назвал противостояние с оппонентами в Вашингтоне «крупнейшей охотой на ведьм в современной политической истории».

В этой ситуации Дональд Трамп обрел неожиданного союзника в лице французского президента Эмманюэля Макрона, пригласившего его посетить Париж. Инициатором визита Дональда Трампа в Париж является Парижское соглашение по климату, а также пренебрежительные высказывания в адрес Франции, которые он позволял себе в ходе прошлогодней избирательной кампании, не помешали Эмманюэлю Макрону первым сделать шаг навстречу президенту США.

В столь непростой для Дональда Трампа ситуации на приглашение из Парижа в Белом доме отреагировали с большим воодушевлением. «У нас есть немного союзников, которые ближе, чем Франция», — напомнил прессе высокопоставленный представитель администрации США, по словам которого «президент был счастлив принять приглашение».

Мотивы президента Макрона, пригласившего Дональда Трампа на празднование Национального дня Франции (День взятия Бастилии, 14 июля), объяснил представитель французского правительства Кристоф Кастанер. Напомнив, что президент США приехал в Париж в связи с еще одной исторической датой — 100-летием вступления Америки в Первую мировую войну на стороне Франции, господин Кастанер добавил: «В этом есть и сильный политический смысл. Эмманюэль Макрон не хочет, чтобы президент США оказался в изоляции. Трамп иногда принимает решения, с которыми мы не соглашались, например по изменению климата. Но мы можем либо сказать: мы больше не общаемся, потому что вы нам неприятны, либо продолжать контакты, чтобы он оставался в нашем кругу».

Помимо его попыток похоронить Парижское соглашение по климату у французских политиков еще один повод испытывать двойственные чувства к Дональду Трампу. В прошлом году, в разгар президентской кампании в США, громкий скандал вызвало заявление господина Трампа о том, что «Франция больше не Франция», своего он сделал, ссылаясь на опыт своего друга, некоего Джима. «Спросите француз, как у них дела. Я вам скажу: не лучшим образом. На самом деле очень плохо. Люди больше не хотят туда ездить», — сообщил тогда Дональд Трамп, апеллируя к мнению Джима, чем вызвал бурю возмущения в Париже. В ответ тогдашний премьер Франции Манюэль Вальс назвал Дональда Трампа плохим человеком, а президент Франсуа Олланд обвинил его в «неуважении к союзнику».

Тем не менее обнародованный накануне визита опрос социологи-



Эмманюэль Макрон показал Дональду Трампу путь к выходу из изоляции  
ФОТО AP

ческого института Elabe показал: 59% французских одобряют приглашение президента США. Со своей стороны, организаторы визита Дональда Трампа в Париж продумали любую мелочь, чтобы убедить американского гостя и его супругу Меланию в том, что «Франция все еще Франция» и все еще ближайший союзник Америки, как и 100 лет назад. Так, в меню вчерашнего ужина Дональда и Мелании Трамп с четой Макрон в ресторане «Жюль Верн» на Эйфелевой башне, где можно продегустировать 400 сортов французских вин, были включены голубые омары и черная икра. Продемонстрировать нерушимость «боевого братства» двух стран призвано участие в сегодняшнем параде на Елисейских Полях 190 американских военных, представляющих все рода войск США.

### Ключевой европейский партнер

По мнению экспертов в Париже и Вашингтоне, находящиеся у власти лишь несколько месяцев Дональд Трамп и Эмманюэль Макрон по своему темпераменту, мировоззрению и политическому генезису выглядят антиподами. Тем не менее после первого визита Дональда Трампа в Париж именно господин Макрон становится его ключевым европейским партнером. В этом парадоксе нет ничего необычного. Среди ключевых лидеров континента президент Франции сегодня — единственный, кто может позволить себе подчеркнуть дружеское общение с непопулярным в Европе главой Белого дома, при этом не опасаясь за свой рейтинг внутри страны.

Канцлеру Германии Ангеле Меркель в преддверии парламентских выборов в сентябре выгодно дистанцироваться от Дональда Трампа, который бросает вызов европейским цен-

ностям и вышел из Парижского соглашения по климату. Показательно, что госпожа Меркель, находясь вчера в Париже одновременно с Дональдом Трампом (на совместном заседании правительств Франции и Германии), не планировала встречу с ним.

В аналогичной ситуации оказалась и премьер Великобритании Тереза Мэй. Ее позиции внутри страны и так крайне ослаблены, чтобы подвергать их испытанию Дональдом Трампом, — бывший визит в Лондон президента США в итоге пришлось отложить на следующий год.

Что же касается Эмманюэля Макрона, то после недавних впечатляющих побед на президентских и парламентских выборах (в мае и июне этого года) руки у него пока развязаны — как внутри страны, так и на международной арене: избиратели простят популярному и амбициозному главе государства даже обмен любезностями с Дональдом Трампом.

По данным французских СМИ, цитирующих источники в окружении президента Макрона, на переговорах с американским гостем он предпочтет не делать упор на спорных темах (том же Парижском соглашении по климату), сосредоточившись на вопросах, по которым позиции двух стран наиболее близки.

Прежде всего это борьба с терроризмом. На Ближнем Востоке Франция выступает ключевым союзником США в ходе операции в Ираке и Сирии против «Исламского государства» (запрещено в России). По количеству боевых вылетов французских ВВС идут на втором месте в созданной США антитеррористической коалиции, уступая лишь самим американцам.

Кроме того, Франция в одиночку вытягивает целый фронт борьбы с терроризмом — африканский, к югу от Сахары, охватывающий десяток стран и огромную территорию, которая сопоставима по размерам с половиной площади США. Задача

## Сергей Лавров прочитал Германии лекцию

Глава МИД РФ заверил немцев в незлопамятности россиян

**Вчерашний визит в Берлин для главы МИД РФ Сергея Лаврова прошел по сокращенной программе: министр так и не встретился со своим немецким коллегой Зигмаром Габриэлем, который из-за болезни в последний момент отменил переговоры. В связи с этим ключевым мероприятием для господина Лаврова стало выступление перед немецкими политиками и экспертами. За тем, как глава российской делегации объяснял политику Москвы, отчитывался за «русских патриотически настроенных хакеров» и придумывал название стихотворению об отношениях между РФ и ЕС, наблюдал в Берлине корреспондент „Ъ“ Павел Тарасенко.**

### Компасы разошлись в показаниях

Программа пребывания Сергея Лаврова в Берлине была насыщенной, но в последний момент претерпела изменения. За несколько часов до встречи министра с его немецким коллегой выяснилось, что Зигмар Габриэль заболел. Переговоры в формате рабочего обеда были отменены. Таким образом, ключевым мероприятием в программе визита для Сергея Лаврова стало выступление перед экспертным сообществом ФРГ на площадке Фонда имени Кёрбера. Встреча проходила в фешенебельном отеле Adlon прямо у Бранденбургских ворот — рядом с посольствами США, России и других ведущих держав. Член совета директоров фонда Томас Паульсен, открывая встречу, признался: «Мы уверены, что Россия — это часть Европы». Хотя и отметил: «Создается ощущение, что в Москве и европейских столицах по-разному смотрят на многие вещи, будто ориентируются по компасам, которые работают по-разному». «Утрачен кредит доверия, а с ним и надежда на создание единого европейского дома, которая рухнула где-то между Донецком и Севастополем», — добавил господин Паульсен.

### Сергей Лавров ищет пример триумфов

Глава МИД РФ начал выступление с опровержения тезиса об ответственности Москвы за «нынешнюю напряженность в Европе и в целом в мире». Он напомнил и о решающей роли Москвы в объединении Германии («чему, кстати, до конца пытались препятствовать некоторые участники антигитлеровской коалиции»), и о добровольном выводе войск из Восточной и Центральной Европы в начале 1990-х годов, и о «неизменной открытости к сближению с ЕС». Запад же, в том числе Евросоюз и НАТО, по словам Сергея Лаврова, в последние годы действовал непродуктивно. Увидев в зале председателя Мюнхенской конференции по безопасности Вольфганга Ишингера, министр вспомнил о недавнем интервью этого немецкого по-

литика газете „Ъ“ (см. номер от 6 июля), в котором тот заявил, что у России большие проблемы на международной арене, и назвал ее внешней политикой катастрофой. «Интересно, как он охарактеризует политику тех, кто устраивал „Большой Ближний Восток“ в Ираке, Сирии, Ливии, Йемене. Наверное, там — триумфы?» — парировал российский министр.

### Немцев призвали не беспокоиться о выборах

Министр не мог обойти вниманием и темы, которые стали неизбежными на подобного рода встречах. Говоря об Украине, он, как и накануне на переговорах в Бельгии, возложил частичную ответственность за кризис на западных партнеров, которые не смогли гарантировать выполнение соглашения между президентом Виктором Януковичем и оппозицией в 2014 году.

Не обошлось и без вопросов о российском вмешательстве в выборы в США и других странах. Модератор спросила, не попытаются ли «патриотически настроенные русские хакеры» вслед за «участием» в выборах в США вмешаться и в сентябрьское голосование в ФРГ. Ответ у Сергея Лаврова был готов — тему он комментирует теперь в каждой стране, куда приезжает. «Нам лестно, что нас преподносят как страну, которая может вершить судьбы мира. США, Германии. Если бы это было так, то бывшие советские республики были бы не так настроены по отношению к Москве, как это происходит сейчас. Россия бы посадила везде, где хочет, своих людей. Если мы справились с Америкой, то неужели не справились бы с теми, кто поближе к нам и поменьше?» — с иронией отметил Сергей Лавров.

Другая, ставшая уже вечной тема — «война санкций». «Печально, что расплачиваться приходится европейцам, причем расплачиваться разрушением связей с нашей страной, которые десятилетиями укрепляли европейские лидеры. Но не в нашем характере обижаться, держать зло на кого-то», — заверил Сергей Лавров. При этом он пояснил, что «ввязываться» в обсуждение условий снятия санкций Россия не намерена, но если ЕС примет решение нормализовать отношения, Москва такой шаг поддержит.

Тезис о том, что Россия готова к диалогу с ЕС, но не слишком верит в то, что он готов к равноправному взаимодействию, стал лейтмотивом всего европейского турне Сергея Лаврова (за несколько дней министр посетил Вену, Брюссель и Берлин). Ярче всего свою позицию он высказал вчера. Модератор спросила, как бы министр, известный любовью к поэзии, назвал произведение о взаимоотношениях между Россией и Европой. Сергей Лавров недолго подумал, после чего под невеселый смех аудитории ответил: «Рифма может быть не очень цензурной, поэтому я воздержусь».

Парижа — добиться участия Вашингтона в финансировании созданной под эгидой Парижа региональной группировки G5 Sahel, состоящей из военных контингентов пяти стран (Чад, Нигер, Буркина-Фасо, Мали, Мавритания) и ведущей борьбу с радикальными исламистскими движениями. Пока США дистанцируются от этой миссии, считая регион Западной Африки зоной исключительной ответственности Франции — бывшей метрополии, имеющей там сеть военных баз.

Сергей Строкань, Максим Юсин

### Недвижимость

РЕКЛАМА

**ГРИНАДА** жилой квартал

**СЕВЕРНОЕ БУТОВО**

800 41 42

Квартиры от 4,3 млн ₽

Группа ПСН. Проектная декларация и подлитография на сайте grina-da.ru. Застройщик — ООО «Феодосийская».

**СРЕДА** жилой квартал

**НОВЫЙ ОБЪЕМ В ПРОДАЖЕ**

Квартиры с отделкой от 4,4 млн ₽

125 16 95

Группа ПСН. Проектная декларация и подлитография на сайте sreda-kvartal.ru.

**BARKLI** медовая долина

**ЖЖЖИВИ с комфортом**

28<sup>М<sup>2</sup></sup> = 2,4 млн ₽

КВАРТИРЫ С ОТДЕЛКОЙ

495 162-50-50

Новая Москва, Крёкшино

Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». \*Подробности и проектная декларация на сайте barkli-md.ru. Реклама.

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок

**«Недвижимость» по пятницам**

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

### ПРОТОКОЛ | НОВЫМ ПОСЛОМ ФРАНЦИИ В МОСКВЕ МОЖЕТ СТАТЬ СИЛЬВИ БЕРМАНН

По данным источников „Ъ“, новым послом Франции в Москве может быть назначена Сильви Берманн, до недавнего времени возглавлявшая французскую дипмиссию в Лондоне. Если госпожа Берманн получит акредитацию из Москвы, то к исполнению своих новых обязанностей она сможет приступить, как ожидается, в сентябре: бывший посол Франции в России Жан-Морис Рипер уже направлен в посольство в Китай, где на этой неделе вручил верительные грамоты председателю КНР Си Цзиньпину. Ранее на пост в Москву госпожу Берманн прочли французское издание La Lettre de l'Expansion. Дипломат владеет русским языком и уже работала в посольстве в Москве в 1986–1989 годах.

Госпожа Берманн — один из самых уважаемых французских дипломатов, первая женщина, назначенная послом Франции в одну из стран — постоянных членов Совета Безопасности ООН: в 2011–2014 годах она возглавляла французское посольство в Пекине. 63-летняя госпожа Берманн известна прежде всего как китаец: в 1976 году она еще 22-летней студенткой элитного парижского Института политических наук Sciences Po уехала на год на учебу в Пекин. В прошлом году французский журнал Vanity Fair включил Сильви Берманн в топ-50 самых влиятельных французских женщин, поставив на 7-е место в списке — всего на одну позицию ниже Эмманюэля Макрона, тогда еще не выигравшего президентские выборы. **Галина Дудина**

**Александр Гранкин,**КОординатор  
информационного  
отдела Русфонда**Счастливым случаем**

Далеко ли до заграницы?

Есть группа писем в Русфонд, поток которых только нарастает. Это просьбы направить ребенка на лечение за рубеж. Мы оплачиваем такое лечение лишь в случаях, если нельзя помочь в России и если эту рекомендацию нам дают врачи — партнеры Русфонда. Остальные письма мы отправляем на горячую линию Минздрава РФ. А граждане самостоятельно тысячами ежегодно везут детей из России искать избавления от недугов — есть и такая статистика в правительстве. Отечественное здравоохранение явно проигрывает конкуренцию зарубежным клиникам. И вот вопрос: кому-то в Минздраве РФ есть до этого дело?

25 мая к нам обратился Евгений Запасов, отец трехлетней Кати из Мытищ Московской области. Летом 2016 года у Кати начались тяжелые приступы кашля, остановить их не удавалось. Местные врачи нашли у Кати пневмонию, прописали лекарства — не помогло. Этой весной Евгений отвез дочь в московскую Морозовскую детскую больницу. Там установили: интерстициальная легочная болезнь и дыхательная недостаточность 3-й степени — и развели руками. Катю спланировали легкие, но пересадка органов детям в РФ запрещена, и морозовцы рекомендовали заграницу.

А дальше события развиваются так. 18 мая отец Кати сдает документы в Минздрав РФ вместе с морозовской рекомендацией. 22 мая ему сообщают: к рассмотрению принимаются только заключения федеральных клиник, таков регламент. А Морозовская, напомню, городская. Отец везет Катю в Российскую детскую клинику в РДКБ (Москва). А там — новые исследования, как же без них. Тут-то отец и пишет в Русфонд в надежде хотя бы у нас найти деньги для заграницы. Мы в тот же день отправили его письмо на горячую линию Минздрава. Нас бы устроило и морозовское заключение, чтобы начать сборы. Это одна из лучших больниц столицы, если не России. Но у нас нет опыта работы с редким Катиним диагнозом и нет среди знакомых больниц зарубежья клиники, которая специализируется на этом недуге. Эти сведения есть в Минздраве, но тот ими не делится, история старая.

23 июня, то есть через месяц, РДКБ подтвердила: девочку спасет пересадка легких от трунного донора детского возраста. 26 июня Евгений Запасов сдал заключение РДКБ в Минздрав и сообщил об этом нам. Пресс-секретарь министерства Олег Салагай заверил: обращение Запасовых, как ожидается, на следующей неделе рассмотрит спецкомиссия. По словам Олега Олевича, все будет хорошо, у Кати есть заключение федеральной клиники.

Перед нами редчайший, а потому счастливый случай. За минувшие пять лет Русфонд отправил в Минздрав РФ 404 родительских письма с зарубежными просьбами. И всем отказали — никому не удалось заручиться заключением федералов. Регламент есть регламент, говорят в Минздраве, что уж тут поделаешь. Между тем родители и врачи региональных и федеральных клиник не скрывают: есть негласное указание не давать направления на лечение за границу.

Вот другая статистика: с 2013 по 2015 год Минздрав ни разу не исполнил заграничную статью бюджета, которая всякий год не превышала 177 млн руб. Как нам — не без пафоса — заявила одна из топ-менеджеров министерства, это сэкономленные для страны деньги. С 2016 года заграничная статья вовсе пропала из бюджета, судя по отчетам на сайте Казначейства РФ. Еще статистика: Русфонд в прошлом году потратил на оплату детского зарубежного лечения 416 млн руб. По оценкам наших экспертов, как раз на 2016 год пришлось скачок — до 1,8 млрд руб. — в оплату только крупными благотворительными фондами РФ лечения детей в западных и азиатских клиниках. А сколько лечебных миллиардов самовывозом ушло за рубеж, никто у нас в стране не считает. Вице-премьер Ольга Голодец однажды заявила о миллионах россиян, которые ищут медпомощи за границей.

В конце концов, каждый волен лечиться и лечить детей там, где находит нужным. Если, конечно, находит деньги. В конце концов, Минздрав вправе рапортовать наверх о росте качества лечебных процессов и количества случаев ВМП — высокотехнологичной медпомощи. Если, конечно, не обращать внимания на россиян, которые ищут спасения за рубежом.

Мы следим за судьбой Кати Запасовой. По регламенту у Минздрава есть 92 дня на выбор клиники. Надо принять во внимание, что и за границей Катю не ждет готовый донорский орган. Запасовым опять придется набраться терпения. Пусть им повезет!

**Москва примет Мишу Никитина в сентябре**

7 июля в „Б“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Белгород» мы рассказали историю пятимесячного Миши Никитина. У него врожденная деформация черепа. Кости срослись раньше времени и сдавливают растущий мозг. Без лечения Мише грозит глухота и слепота. Спасти его поможет хирургическая коррекция деформации черепа. Рады сообщить: вся сумма (690 тыс. руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья!

Всего с 7 июля 463 465 читателей rusfond.ru, „Б“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Белгород», «Кострома», «Калининград», «Тверь», «Мурман», а также 169 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 58 детям на 52 756 762 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

**Чтобы рука ожила**

Шестилетнего Диму спасет этапное хирургическое лечение

У Димы Голвашева из станции Терской, что в Северной Осетии, акушерский паралич, левая рука почти не двигается. Это последствия родовой травмы. Мальчик не может сам раздеваться и одеваться, завязывать шнурки. Мышцы левой руки из-за вынужденного бездействия атрофируются, рука сохнет: она тоньше правой и уже на два с половиной сантиметра короче. Спасти руку возможно, но для этого необходима серия сложнейших и дорогих операций.

Станица Терская — цветущая, живописная. И люди тут живут такие же цветущие, красивые, крепкие. Вот семья Голвашевых. Мама Александра и ее трое детей: Валерия тринадцати лет, Коля — одиннадцати и Дима — шести. Небольшой уютный дом, чистый двор, фруктовые деревья, в сарайчике гуси, куры.

Сам Дима серьезный, вежливый, основательный. Настоящий маленький мужчина. Не сразу замечаешь, что действует у него только правая рука, а левая висит плетью.

— Беременность у меня была тяжелой, особенно в последнем триместре, — вспоминает Александра. — УЗИ показало, что ребенок крупный и обвит пуповиной, но врачи сказали, что я буду рожать сама, для кесарева сечения показаний нет. Роды были затяжными, пришлось стимулировать. Диму буквально выдвигали, а потом просто выдернули из меня... Сын сам не дышал, его на две суток подключили к аппарату искусственной вентиляции легких, кое-как выходили в реанимации. Когда мне его принесли, я увидела, что левая рука у него не двигается. Сказала об этом врачам, а они отмахнулись: «Сейчас не работает, потом заработает».

Но рука не заработала. На десятые сутки Диму отвезли во Владикавказ, в Республиканскую детскую клинику. Там малыша обследовали и поставили диагноз «акушерский паралич левого плечевого сплетения».

— Мне сказали, что сделать с этим ничего нельзя, лечение не поддается. Единственное, что можно попробовать, — специальные процедуры, чтобы рука не усыхла. Это был страшный удар. Я не поверила, стала искать докторов, кто бы взялся вылечить сына. Ведь невозможно же, чтобы Дима так навсегда и остался с одной работающей рукой. Я водила его на массаж, иглоукалывание, физиотерапию. Дома каждый день делали упражнения. Ничего не помогало. Рука оставалась мертвой, лишь пальцы чуть-чуть шевелились. Даже легкий предмет не могут обхватить, удерживать...

Александра вытирает глаза и после паузы продолжает: — Всегда сочувствовала детям-инвалидам, их родителям, но представляю, что в нашей семье такое может случиться, не могла. Беззащитный ребенок. Ничего не может сам. В садик ходим, там он постоянно нуждается в помощи. Ребята из группы привыкли к Диме, помогают, но видно, что сыну это обидно и больно — быть не как все. Новые знакомства с детьми не заводит, стесняется. Скоро ему в школу идти. Он хочет учиться, интересуется у старших, как там, в



Врачи надеются, что в результате лечения Дима станет физически полноценным ребенком. Но это лечение требует денег  
ФОТО ВАСИЛИЯ ПОПОВА

школе, все устроено, но при этом боится. Говорит: «Надо мной все смеяться будут».

Я слышу, как дети играют и бегают в соседней комнате. Заглядываю туда. Дима носит наперегонки с братом и сестрой с азартным видом, размахивает правой рукой, а левая безвольно болтается.

— Дима трудолюбивый, хочет по хозяйству все делать, за курами, гусями ходит, правда, почти ничего у него не получается — с одной-то рукой. Сердится на себя, плачет... Спасибо Лере и Коле — поддерживают брата. Коля помогает купаться, одевать. Говорит Диме, что рука оживет.

Осенью прошлого года на очередной консультации в Центральной районной больнице в Моздоке врач-невролог посоветовал Александру показать сына ярославскому нейрохирургу Михаилу Новикову.

— Мы переписывались с ним, отправили документы,

потом поехали в Ярославль. Доктор Новиков осмотрел Диму и подтвердил диагноз, но обнадежил нас, сказал, что руку можно спасти.

После дополнительных, занимающих один месяц исследований надежда окрепла. Теперь ярославские врачи уверены: оживить руку Димы поможет серия хирургических операций — многоэтапная реконструкция левого плечевого сплетения.

Александра растит троих детей одна. Раньше она работала почтальоном, а теперь оформлена по уходу за ребенком-инвалидом.

Врачи надеются, что в результате лечения Дима станет здоровым, физически полноценным ребенком. Но это лечение требует денег. Денег, огромных для многодетной семьи, но вполне посильных для нас с вами.

Роман Сенчин, Северная Осетия — Алалия

**КАК ПОМОЧЬ****ДЛЯ СПАСЕНИЯ ДИМЫ ГОЛВАШЕВА НЕ ХВАТАЕТ 700 675 РУБ.**

Руководитель ООО «Клиника Константа» Юрий Филимендинов (Ярославль): «У Димы последствия родового повреждения левого плечевого сплетения — акушерский паралич. Мышцы левой руки атрофируются, мальчик не может поднимать ее, отводить в сторону, двигать плечом, сгибать и разгибать пальцы. Ему трудно одеваться, удерживать предметы. У Димы появились психологические проблемы — он стесняется своего внешнего вида. Мы планируем провести мальчику многоэтапное хирургическое лечение для восстановления максимального объема движений левой руки. Надеюсь, что благодаря лечению двигательные функции руки восстановятся и Дима станет самостоятельным и независимым, сможет обходиться без посторонней помощи».

Стоимость операции 927 675 руб. Наш читатель, пожелавший остаться неназванным, внес 200 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Алалия» собрали 27 тыс. руб. Не хватает 700 675 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Диму Голвашева, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Димы — Александры Александровны Голвашевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

**Железный способ**

Как циничный совет психолога помог сохранить семью

**ОТЦЫ И ДЕТИ**

В рубрике «Отцы и дети» специальный корреспондент Русфонда Артем Костоковский рассказывает о том, как складываются отношения родителей тяжелобольных детей, с какими испытаниями им приходится сталкиваться, почему такие семьи часто распадаются. Многие читатели делятся с нами собственными историями. Сегодня мы предлагаем одну из них — это история супругов, нашедших в себе силы после пережитого кризиса в отношениях сохранить семью. Она записана со слов Владимира — мужа.

«Мы с Ниной — одна из редких по нынешним временам пар: общаемся еще со школы. Я ей первый раз предложение сделал в девятом классе. А поженились мы во втором курсе института. И никто не говорил ничего про опасность ранних браков, все как будто понимали, что мы действительно создали друг для друга».

Десять лет назад у нас родился желанный и долгожданный сын Кирилл. Родился с тяжелым заболеванием. Он инвалид и передвигаться может только в инвалидной коляске. В общем, после рождения сына у нас началась совсем другая жизнь.

В отличие от героев всех ваших историй мы не ссорились, не скандалили. Но спустя два года нам с Ниной стало очевидно, что мы уже совсем не те, что были раньше. И чувства не те. Мы стали соратниками в борьбе за здоровье ребенка, но как будто перестали быть мужчиной и женщиной. Нас всегда многое связывало: общая специализация, общие интересы, но когда 99% разговоров связаны с болезнью ребенка... Не хочу вдаваться в подробности, скажу только, что в какой-то момент мы поняли: ничем хорошим это не закончится. И, что называется, забили тревогу. Но при этом, даже когда мы обсуждали самые худшие варианты развития событий (а была и такая стадия), у меня никогда мысли не было сбегать от ребенка, от этих проблем. А вот кем для меня будет Нина — мать моего сына или плюс к этому еще все-таки любимой женой, — тогда было большим вопросом.

У меня есть лучший друг, он психолог. Когда я поделился с ним нашими проблемами, он сказал, что у него есть определенное мнение, но оно не будет ничего советовать — из соображений этики, ведь он близко общается с нами. Посоветовал нам одного своего знакомого. Мы несколько раз ходили к нему, но как-то не очень удачно. А потом у этого моего друга чувство товари-

щества перевесило этические соображения, и он попросил меня рассказать, как с нами работает психолог. Я рассказал. Друг выслушал, ничего не ответил, но я понял, что он остался не очень доволен услышанным. А еще через некоторое время он мне сказал: «Я говорил с коллегой, который работает с семьями, где есть дети с инвалидностью. Он сказал: в ситуациях, подобных вашей, есть только один железный способ сохранить семью и отношения. Вам нужно завести еще одного ребенка. Здорового. Это вас сплотит». Сам признавал, что звучит это цинично, и очень извинялся за прямоту. Но я не обиделся.

Год спустя у нас родился еще один сын. Он здоров. Этой осенью пошел в первый класс. Они с Кириллом настоящие братья и друзья. А мы с Ниной — настоящие муж и жена. Нам удалось преодолеть кризис, и рождение второго ребенка действительно сыграло в этом главную роль. И еще — у нас появилась уверенность, что, даже если с нами что-то случится, младший брат поможет старшему. Теперь есть на кого его оставить.

Как бы ни было тяжело, жизнь должна продолжаться. Я знаю, что многие герои вашей рубрики также могли бы сохранить семью. А они растерялись. Мне очень жаль их».

**Из свежей почты**

Варя Хрулева, 5 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 150 430 руб.

Внимание! Цена лечения 199 430 руб. Телезрители ГТРК «Орел» соберут 49 тыс. руб.

Родилась Варя раньше срока, перенесла гипоксию и кровоизлияние в мозг. Ее выхаживали, но дочка заметно отставала в развитии. Врачи объясняли это недоношенностью. Мы надеялись, что Варя постепенно нагонит ровесников, но в год и три месяца ей поставили диагноз ДЦП и дали инвалидность. Мы постоянно занимались лечением Вари: физиотерапия, массаж, лечебная физкультура. В два года дочка научилась ползать, а теперь уже ходит, держась за одну руку. Интеллект сохранен. Врачи считают Варю перспективной, ей готовы помочь в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва). Но средств на оплату лечения у нас нет. Помогите! Татьяна Хрулева, Орловская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Варе необходима госпитализация. Надо снизить патологический тонус мышц и увеличить объем движений, развить речь, координацию и мелкую моторику».

Витя Антонов, 12 лет, сахарный диабет 1-го типа, требуются расходные материалы к инсулиновой помпе. 133 675 руб.

Сын заболел шесть лет назад, тогда уровень сахара в крови у него превышал норму в пять раз! Два года мы пытались справиться с болезнью, кололи инсулин, но введение гормона шприц-ручками не помогало. Уровень сахара скакал, сына преследовали слабость, тошнота. Возникла угроза тяжелых осложнений. Улучшение наступило в 2013 году после того, как мы купили Вите инсулиновую помпу. Спасибо вам большое! Этот прибор — наше спасение, без него обойтись уже никак нельзя! Но расходные материалы к помпе заканчиваются, государство их не закупает, а у нас нет денег на их приобретение. Пожалуйста, помогите! Евгения Антонова, Мурманская область

Главный областной детский эндокринолог Татьяна Махова (Мурманск): «Помповая инсулинотерапия помогла стабилизировать уровень сахара, качество жизни мальчика значительно улучшилось. Данную терапию нужно продолжать».

Саша Якунин, 6 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами. 135 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 180 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Владимир» соберут 45 тыс. руб.

У нашего новорожденного сына форма головы была не совсем обычной: лоб выпуклый, а затылок заужен. Но педиатр говорил, что все нормально. А когда мы попали к владимирскому неврологу (в нашем городе таких специалистов нет), он сразу сказал, что у малыша деформация черепа. Обследования подтвердили, что у Саши слишком рано закрылись черепные швы. Это опасно: череп будет сдавливать растущий мозг. Нас направили в Москву к нейрохирургам. Сашу обследовали и сделали ему операцию по реконструкции черепа. После нее сыну нужно носить специальный ортез (шлем). Но его изготовление стоит дорого, нам не по средствам. У нас еще трехлетний сын. Помогите! Наталья Якунина, Владимирская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Саше необходимо послеоперационное лечение с помощью крахмальных ортезов (шлемов) для закрепления результатов операции. Шлемы изготавливаются по индивидуальным меркам».

Катя Курганова, 8 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 290 063 руб.

Внимание! Цена операции 339 063 руб. Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 49 тыс. руб.

Когда Кате было четыре года, у нее обнаружили порок сердца — дефект межпредсердной перегородки. Дефект был небольшим — 3 мм, и дочку взяли под наблюдение. А полгода назад у Кати стали синеть губы. Мы обратились к томскому кардиологу, которые проводили консультации в нашем городе. Они обнаружили, что дефект увеличился до 7 мм, и рекомендовали не откладывать операцию. Дефект пока еще можно закрыть щадяще, не вскрывая грудную клетку. Я один содержу семью, работаю столойром на заводе. Жена в декретном отпуске с младшей дочкой. Нам нужна ваша помощь! Алексей Курганов, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Учитывая топичку порока сердца, Кате показано эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. После щадящей операции девочка быстро восстановится и будет здорова».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 7.07.17 – 13.07.17**

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — **51**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **47**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **4**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **8**

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Б“. Проверив письма, мы размещаем их в „Б“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с кредитных карт, электронной наличности и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,011 млрд руб. В 2017 году (на 13 июля) собрано 941 388 080 руб., помощь получили 1565 детей, прооперировано 5227 потенциальных доноров костного мозга для Национального регистра. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, Президент Русфонда — Лев Амбиндер, лауреат премии «Медаменеджер России» 2014 года в номинации «За социальную ответственность медиабизнеса».

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru  
Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app  
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

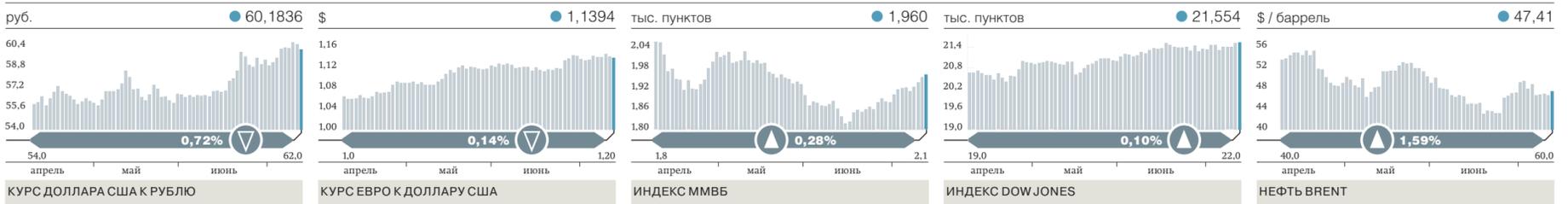
## Официальные курсы ЦБ России на 14.07.17

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                              |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 46,4858 | Доллар США         | 60,1836 | Канадский доллар  | 47,2213 | Сингапурский доллар | 43,7158 | Швейцарский франк            | 62,4506 |
| Английский фунт      | 77,8776 | Евро               | 68,8139 | Китайский юань*   | 88,7494 | Новая турецкая лира | 16,8317 | Японская иена**              | 53,2528 |
| Белорусский рубль**  | 30,4650 | Индийская рупия*** | 93,3586 | Норвежская крона* | 72,7945 | Украинская гривна*  | 23,1877 | *За 10 **За 10000 ***За 100  |         |
| Датская крона*       | 92,3330 | Казахский тенге*** | 18,3523 | СДР               | 83,6895 | Шведская крона*     | 71,9633 | По данным агентства Reuters. |         |

## Индексы ведущих фондовых бирж на 13.07.17 (пунктов)

|            |                  |                   |                    |
|------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Nikkei 225 | 20099,81 (+1,43) | DAX 30            | 12641,33 (+14,75)  |
| FTSE 100   | 7413,44 (-3,49)  | DJI A*            | 21553,2 (+21,06)   |
|            |                  | NASDAQ Composite* | 6274,204 (+13,033) |

\*На 20:14. По данным агентства Reuters.



## Транспорт газа стал нулевого роста

### Повышения тарифов для независимых производителей не будет

Независимые производители газа после нескольких лет борьбы с «Газпром» и тарифным регулятором добились знаковой победы. Тариф на транспорт газа для них не будет повышен, хотя оптовые цены на газ увеличились с 1 июля на 3,9%. Тем самым НОВАТЭК и «Роснефть» повышают маржинальность продаж газа, одновременно лишая «Газпром» инструмента, позволявшего монополии частично сдерживать экспансию независимых производителей на внутреннем рынке.

Вероятность того, что тариф на транспортировку газа для независимых производителей будет повышен в этом году, является минимальной, заявил вчера глава ФАС Игорь Артемьев. «Я считаю, что, скорее всего, это будет нулевое повышение», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»). Поскольку, по данным «Б», ФАС в дискуссиях о тарифе внутри правительства до сих пор была главным сторонником его повышения, высказывания господина Артемьева можно расценивать как признание поражения. Собеседники «Б» склонялись к подобному выводу еще на прошлой неделе, когда по указанию господина Артемьева было отменено заседание правления ФАС, на котором повышение тарифов, по данным «Б», могло быть одобрено с перевесом в один голос.



Тем самым независимые производители добились важной победы — впервые в истории тариф на транспортировку (в среднем составляет около 50% себестоимости поставок газа) не будет увеличен, хотя оптовые цены на газ были проиндексированы на 3,9% с 1 июля. Исторически тариф на прокачку

повышался темпами не меньше, чем оптовая цена. Эрозия этой традиции началась в 2015 году, когда благодаря усилиям НОВАТЭК транспортный тариф был проиндексирован только на 2% при росте оптовой цены на 7,5%. В 2016 году независимые производители добивались уже полного отказа от ин-

дексации тарифа на прокачку, однако ФАС и «Газпром» связали этот вопрос с ростом оптовой цены, и в итоге лоббистских усилий обеих сторон не был повышен ни тот, ни другой тариф. В итоге все игроки понесли потери, а выиграли потребители. В этом году стороны, решив не повторять прежних ошибок, заранее согласовали повышение оптовых цен, но по транспортному тарифу компромисс предсказуемо не был достигнут, а тем временем прошел срок индексации тарифов — 1 июля. «Это создает дополнительный стимул для развития независимых производителей газа, прежде всего НОВАТЭК, ну и НОВАТЭК активно борется за то, чтобы так оно и было», — констатировал вчера Игорь Артемьев.

Независимые производители продают газ с фиксированным дисконтом к оптовой цене, при этом транспорт — главная составляющая расходов. Таким образом, при росте оптовой цены и неизменном тарифе на транспортировку маржинальность продаж увеличивается. В 2016 году расходы НОВАТЭК на транспортировку газа составили 84,8 млрд руб., «Роснефти» — 48,2 млрд руб. («Роснефть» примерно треть добычи газа сдает «Газпрому» на входе в газотранспортную систему и, соответственно, не платит за прокачку этих объемов.) Исходя из этих данных, в случае повышения транспортного тарифа эти компании могли дополни-

тельно заплатить «Газпрому» примерно 3,3 млрд руб. и 1,9 млрд руб. соответственно.

Но более важен другой аспект: с помощью транспортного тарифа «Газпром» мог сдерживать экспансию независимых производителей на внутреннем рынке, поскольку за транспортировку собственного газа монополия, по данным «Б», платит меньше. Тем самым «Газпром» через транспорт «отъедает» часть маржи конкурентов, чем несколько компенсировал тот факт, что независимые производители могут продавать газ по любой цене, а сам концерн — только по регулируемой.

«В ситуации, когда «Газпром» настаивает на росте тарифа, а независимые производители предлагают его снизить — например, «Роснефть» выступает за снижение на 20% — правительство приняло соломоново решение: не делать ничего», — говорит глава экономического направления ИЭФ Марсель Салихов. По его мнению, «Газпром», если хочет убедить правительство в том, что ему нужны дополнительные средства на ремонт и поддержание ГТС, должен раскрывать больше информации о реальной загруженности газопроводов и их техническом состоянии. Пока, отмечает эксперт, «Газпром» делает это в гораздо меньшей степени, чем другие естественные монополии.

Юрий Барсуков

## правила игры



читает между собой руководитель арбитражной группы Анна Занина

Когда мы обсуждаем какое-то громкое судебное дело, иногда суть дискуссии сводится к простому выводу: юридические детали ни при чем, все решат административный ресурс и политика. Но одно дело — реплики журналиста в курилке, и совсем другое — когда такие обобщения направляются на основании судебных документов. Поэтому я с нетерпением ждала публикации Арбитражным судом Башкирии определения об отказе снять с активов АФК «Система» арест, наложенный 26 июня на 31,8% акций МТС, 100% «Медси» и 90,47% Башкирской электросетевой компании в качестве обеспечения по иску «Роснефти» (требует более 170 млрд руб. убытков, якобы причиненных реорганизацией «Башнефти»). Документ оставил четкое впечатление: ответчики оспаривали обязательные меры, уже понимая, что от их доводов мало что зависит, а суд не слишком интересуется позиция сторон.

Возникает ощущение, что ответчики оспаривали обеспечительные меры, понимая, что от их доводов мало что зависит, а суд не слишком интересуется позиция сторон

Например, как решался один из главных вопросов о превышении цены иска над принятым обеспечением. Заявления «Системы» о цене арестованного пакета акций МТС основаны на его балансовой стоимости, а «Роснефти» — на рыночных котировках. При этом в подтверждение своих доводов ответчики не представили ни полной отчетности «дочек», ни «доказательств возможности использовать другие формы оценки имущества». То есть не приложили больших усилий для убеждения суда. С другой стороны, суд признает, что это все равно не помогло бы: «детальная оценка реальной стоимости активов ответчиков не входит в предмет разбирательства и не является необходимой при принятии срочных обеспечительных мер».

Само определение объемное, но формальное — несколько листов в нем занимают цитаты из Арбитражного процессуального кодекса и постановления пленума Высшего арбитражного суда, а оценка конкретных аргументов поверхностна. Так, логичную просьбу АФК обязать «Роснефть» предоставить встречное обеспечение для компенсации убытков от ареста акций суд отклонил. Он вообще не увидел «реальной угрозы» причинения ущерба, а довод «Системы» об уже случившемся снижении котировок (только акции МТС в день ареста упали на 5%) счел бездоказательным. Что странно, ведь даже если закрыть глаза на данные бирж, факт падения стоимости арестованных активов признавала сама «Роснефть», объясняя, почему их стоимость (182 млрд руб.) должна быть выше суммы иска, чтобы покрыть риски снижения котировок акций. Арест же как таковой снимать нельзя, поскольку, по мнению суда, это не позволит сохранить статус-кво между сторонами.

В целом складывается ощущение, что и стороны, и суд, выполняя предусмотренные кодексом процессуальные действия, лишь имитируют разбирательство, исход которого решается вовсе не в башкирской столице.

обсудить [kommersant.ru/12050](http://kommersant.ru/12050)

## «Яндекс» взял Uber под контроль

### Компании объединяют сервисы такси в России и соседних странах

«Яндекс» и Uber договорились о создании нового крупнейшего участника российского рынка онлайн-такси. Объединенный бизнес, контроль в котором получит «Яндекс», оценивается в \$3,725 млрд. Uber вложит \$225 млн, «Яндекс» — \$100 млн. Эксперты отмечают, что продолжение острой конкуренции могло привести стороны к катастрофе, а теперь в перспективе они могут повысить снизившиеся в ходе борьбы цены на поездки.

«Яндекс» и Uber объявили, что объединят бизнесы по онлайн-заказу такси в России, Азербайджане, Армении, Белорусии, Грузии и Казахстане в новой компании. В нее также перейдет сервис доставки еды UberEats в этих странах. Украинский бизнес Uber в сделку не вошел. Uber и «Яндекс» инвестируют в новую компанию \$225 млн и \$100 млн соответственно, оценивая ее в \$3,725 млрд с учетом инвестиций. Финансирование пойдет на развитие, региональную экспансию и маркетинг. Предполагается, что 59,3% компании будет принадлежать «Яндексу», 36,6% — Uber, а 4,1% — сотрудникам. Возглавит ее гендиректор «Яндекс.Такси» Тигран Худавердян. Сделку, закрытие которой ожидается в конце года, предстоит согласовать с регули-

ющими органами. В ФАС уточнили, что ходатайства еще не поступало.

Исходя из данных на июнь 2017 года, объединенная платформа сервисов будет насчитывать 127 городов и 35 млн поездок в месяц общей стоимостью 7,9 млрд руб. Свою долю на рынке такси партнеры оценивают в 5–6%. Количество поездок в год с «Яндекс.Такси» более чем вдвое превышает число поездок Uber — 285 млн против 134 млн соответственно, следует из презентации для инвестаналитиков (есть у «Б»). Выручка российского сервиса при этом тоже почти вдвое выше — \$1 млрд против \$566 млн. Пользователям по-прежнему будут доступны оба приложения для заказа поездок. При этом таксопарки и водители перейдут на единую технологическую платформу, что, по мнению сторон, позволит увеличить количество доступных для заказа машин, сократить время подачи, снизить холостой пробег.

Сделка завершает конкурентную войну, которую вели компании, полагает Сергей Либин из Райффайзенбанка: «Компенсация водителям, поездки дешевле 100 руб. — все это сжигало деньги, и долгосрочно стратегия ни к чему хорошему бы не привела». Аналогично Uber поступил в Китае: слившие Uber China и Didi Chuxing Technology летом 2016 года привело к созданию мо-

нополиста стоимостью в \$35 млрд. «В мире есть несколько рынков — Китай, РФ, Индия — с сильным локальным конкурентом, с которым Uber выгоднее дружить, чем воевать», — поясняет аналитик.

Практика показывает, что подобные сделки почти всегда в среднесрочной перспективе приводят к стабилизации или даже повышению цен на рынке, отмечает управляющий партнер фонда Investure Partners (инвестор сервиса такси Gett) Антон Иншутин. По его мнению, в случае с «Яндекс» и Uber могут вырасти комиссии таксопарков. Сейчас «Яндекс.Такси» берет с водителей 12–19%, Uber — 20%, указывали аналитики «Ренессанс Капитала» в апреле. «Зато может снизиться ожидаемое время прибытия, и с этим конкурировать уже сложно», — признает господин Иншутин. Гендиректор «Формулы такси» Богдан Коношенко не ждет от новой компании резких движений в тарифной политике. По его мнению, на таком высоколиквидном рынке любое закручивание гаек моментально приведет к переходу водителей и пассажиров к конкурентам. «Думаю, они продолжат двигаться вместе с рынком, чтобы не отпугнуть пользователей и сохранить партнерскую базу», — считает господин Коношенко.

Инвесторы «Яндекса» крайне положительно отреагировали на сделку: 13 июля

на открытии торгов на NASDAQ ADR «Яндекса» подорожали на 18,7%, до \$32,44 за бумагу — максимального значения с 15 июля 2014 года. К 20:30 по Москве котировки закрепилась возле отметки \$31,58, что на 15,55% выше закрытия среды. Капитализация компании выросла почти на \$1,4 млрд, до \$10,2 млрд. На Московской бирже акции «Яндекса» подскочили на 25%, достигнув максимального уровня за всю историю торгов — 2,04 тыс. руб. за бумагу. Для рынка стало полной неожиданностью не только привлечение крупного иностранного инвестора, но и оценка «Яндекс.Такси», отмечает директор по инвестициям April Capital Дмитрий Сковрцов. «Этот некогда венчурный проект многие аналитики и инвесторы не учитывали в стоимости «Яндекса». Поэтому сразу после появления оценок капитализация материнской структуры выросла на сопоставимую величину», — поясняет господин Сковрцов. Он подчеркивает значимость сделки для всего российского фондового рынка, как подтверждения сохранения интереса иностранных инвесторов к бизнесу в стране.

Роман Рожков, Владислав Новый, Денис Скоробогатко, Виталий Гайдаев

## ЦБ подрегулирует цифру

### Информационные финансовые технологии приведут к единым стандартам

Банк России считает, что регулирование в сфере финансовых информационных технологий станет одной из приоритетных задач на ближайшие пять лет. Пока он собирает данные о технологиях и сферах их применения на финансовом рынке, а затем планирует выявить классифицировать новые риски. В ЦБ убеждены, что регулировать их должны уже существующие надзорные подразделения. Участники рынка обещают справиться сами.

Регтех (буквально — регулирование технологий) станет одной из приоритетных задач ЦБ на ближайшие пять лет, заявила 13 июля на XXVI Международном финансовом конгрессе председатель Банка России Эльвира Набиуллина. По ее словам, дигитализация в финансовой сфере — появление финтех-компаний, внедрение big data, работа с открытыми интерфейсами, клауд-компьютеринг (облачные технологии), использование сложных математических моделей в системе управления рисками, системе принятия кредитных решений и т. д. — создает значительный объем рисков, которые будут

иметь не финансовую, а именно технологическую природу. «Наша задача — выработать единые стандарты работы с базами данных, требования к качеству данных, к применяемым моделям, к аутсорсингу данных и информационной безопасности», — подчеркнула она.

Приоритетные задачи анонсированного регтех-подхода пока не сформулированы. «Мы находимся на стадии изучения новых технологий и областей, где они могут применяться», — подчеркнула зампред ЦБ Ольга Скоробогатова. По ее словам, необходимо понять, как «новые риски проявляются в бизнес-моделях, которые банки и некредитные финансовые организации выстроили и будут строить».

При этом для выявления и классификации потенциальных технологических рисков уже используется площадка ассоциации «Финтех». По словам главы ассоциации, гендиректора группы QWI Сергея Солонина, одним из возможных направлений работы по созданию системы регтеха является международное взаимодействие, ведь некоторые страны продвинулись в этом во-

просе немного дальше, чем Россия. Например, в Великобритании компании финтех-отрасли разделяют на чисто технологические, не имеющие непосредственного доступа к деньгам, и те, что занимаются хранением, эмиссией, переводами электронных денег. «В соответствии с тем, к какой группе относится компания, применяются и стандарты», — поясняет сооснователь блокчейн-платформы Wirex Дмитрий Лазаричев. Основное требование — обеспечение защиты информации о клиентах, сделках и т. п. По словам господина Лазаричева, «к регулированию второго типа компаний добавляется еще и финансовый контроль. И для ведения этой деятельности нужно соответствовать определенным требованиям, получать лицензию и прочее».

Участники рынка, уже активно работающие в сфере финтеха, согласны, что регулирование и стандартизация рынку необходимы. Вопрос лишь в мере их применения. По словам председателя правления Национального расчетного депозитария (НРД) Эдди Астанина, регулирование должно идти за практикой. «Сначала практика, а потом ре-

гулирование переводит ее в нормальный законодательный формат, как сейчас государство намерено поступить с криптовалютами», — считает он. По словам господина Лазаричева, стандартизация подходов и документов должна разрабатываться либо самим регулятором, либо при его непосредственном участии, а проводить аудит должны специализированные компании или агентства.

Как подчеркнула госпожа Скоробогатова, регулирование новых рисков с большой долей вероятности будут заниматься уже существующие надзорные подразделения ЦБ. Но, по мнению директора по продуктам процессингового центра PayOnline Марии Горячевой, сейчас технологические риски успешно регулируются самими участниками рынка. Технологический прогресс обусловлен требованиями рынка и является драйвером конкуренции, которая терпит влияние государства лишь до определенного момента, считает она, «государственные стандарты важны, но рынок может защитить себя самостоятельно, без постоянного контроля извне».

Мария Сарычева

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



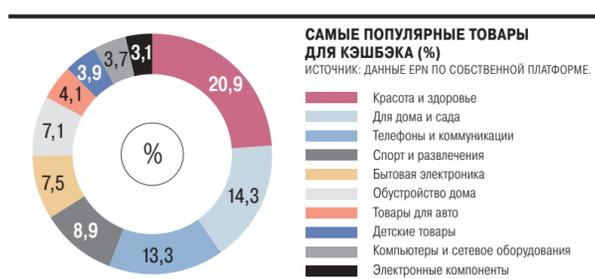
## Покупатели требуют возврата

### Популярность кэшбэк-сервисов в России растет

Аудитория кэшбэк-сервисов в России и СНГ прирастает примерно на 400 тыс. человек в месяц. В июне покупки через них совершили 5 млн человек, большая часть товаров заказывается с AliExpress. При этом не все сервисы работают по правилам своих партнеров: например, тот же AliExpress официально не предоставляет такую услугу в России.

Аудитория кэшбэк-сервисов в России растет в среднем на 400 тыс. человек ежемесячно, говорится в исследовании рекламной сети ePN. По оценке компании, в июне 2017 года покупки через такие сервисы совершили 5 млн пользователей. Потенциальную аудиторию в ePN оценивают в 20–25 млн.

Наиболее популярными стали сайты Letyshops.ru, ePN.bz и Alibonus.com, суммарная аудитория которых составила 2,9 млн человек. Чаще всего пользователи покупают товары из сегмента «красота и здоровье», на эту категорию приходится 20,9% транзакций, следует из собственных данных ePN. Вторым по популярности стал сегмент товаров для дома и сада — на них приходится 14,3% покупок. Покупки телефонов и другого коммуникационного оборудования занимают 13,3% от общего объема. При этом для кэшбэк-программ банков эти категории отличаются, следует из данных Tinkoff: так, клиенты банка с дебетовыми картами наиболее часто используют спецпредложения по программе кэшбэка, распыляясь в ре-



сторанах, супермаркетах и покупая топливо. Также популярны товары в сегментах одежды и обуви, дома и ремонта, кинотеатры и аптеки, говорят в пресс-службе банка.

Наиболее высокий процент кэшбэка, как правило, предоставляется в категории телефонов и коммуникаций, говорится в исследовании: в этом сегменте возвращается 28,3% от стоимости товара. При покупке бытовой электроники пользователи в среднем получают 13,7%, сетевого оборудования — 9,5%.

«По нашим собственным данным и информации из доступных источников, крупнейшие кэшбэк-сервисы зарабатывают около \$3–4 млн в год», — отмечает руководитель проекта ePN Илья Петров. По его словам, ритейлеры платят сервисам процент от продаж, который может достигать до 30%. Из этой суммы 70–80% получает пользователь, а остальное забирает сервис в качестве платы за свои услуги. Средняя стоимость од-

ного заказа составляет \$25. При этом 90% трат приходится на AliExpress, говорится в отчете. Между тем представитель AliExpress подчеркивает, что официально компания не предоставляет в России услугу кэшбэка. Среди условий для аффилиатов компании, размещенных на сайте AliExpress, указывается, что использование вознаграждения для того, чтобы пользователь совершил какие-либо действия, запрещено.

«Скидочный бизнес чувствует себя намного лучше в России, чем в развитых странах. Средний рост за последние пять лет был более 20%», — подтверждал ранее «Ъ» представитель купонного ресурса Biglion. На востребованность купонных сервисов в стране, в частности, влияет экономическая ситуация 2013–2016 годов: покупатели стали более рационально тратить, что обусловило интерес к скидкам и купонам, указывали в компании.

Елизавета Макарова

## Удобрения подорожали в цене

### «Уралкалий» заключил контракт с Китаем

«Уралкалий» в этом году восстановил традиционный расклад на рынке, первым из крупнейших мировых производителей договорившись о поставках с главным импортером калия — Китаем. В последние два года российский компания опережала «Беларускалий». «Уралкалий» на этот раз смог добиться небольшого роста цены поставок, до \$230 за тонну, однако аналитики предупреждают о понижательном давлении на цены в ближайшие годы из-за роста конкуренции.

«Уралкалий» сообщил о подписании первого в этом году крупного долгосрочного контракта — с консорциумом китайских покупателей в составе Sinochem, CNAMPCC и SNOOC. Контракт будет действовать с августа по декабрь. Компания не раскрыла объем поставок, отметив, что «цена поставляемых в Китай калийных удобрений соответствует текущему рыночному уровню цен». По данным «Ъ», цена поставок составила \$230 за тонну. Это на \$11 за тонну выше, чем по контракту прошлого года, когда цены на калий резко рухнули более чем на 30% на фоне переизбытка предложения и ожесточенной конкуренции между

крупнейшими поставщиками. Это также несколько выше текущих спотовых цен.

«Уралкалий» в прошлом году произвел 10,8 млн тонн хлористого калия, продажи составили 11 млн тонн, снизившись по сравнению с 2015 годом на 2%. Выручка упала на треть, до \$2,3 млрд, из-за снижения цен. На этот год менеджмент компании прогнозировал рост мирового рынка калия на 1–2 млн тонн, до 62–63 млн тонн. «Уралкалий» — крупнейший игрок на калийном рынке, другими крупными производителями являются Potash Corp., объединяющийся с Agrium Inc., а также Mosaic, K+S, Arab Potash и Israel Chemicals.

«Уралкалий» традиционно первым из крупнейших производителей заключал контракты с ключевыми потребителями в Китае и Индии, и цены таких контрактов служили индикатором для рынка. Однако в последние два года его опережал «Беларускалий», который к тому же активно демпинговал. Впрочем, в этом году появились признаки того, что компания, до середины 2013 года имевшие совместный трейдинг, могут вернуться к координации продаж (см. «Ъ» от 14 июня). За прошедшие четыре года цены на калий

упали вдвое. Источники «Ъ» на рынке говорят, что трейдер белорусского производителя — Белорусская трейдинговая компания — в этот раз решила не спешить с заключением контракта, потому что «рост цен выгоден всему рынку».

По словам двух источников «Ъ», знакомых с ситуацией, «Уралкалий» сейчас продолжает переговоры с индийскими импортерами, и, по мнению собеседников «Ъ», скоро будет заключен и контракт с Индией, учитывая, что запасы калия в стране опустелись ниже уровня в 1 млн тонн. Обычно цены в контрактах с индийскими потребителями содержат небольшую премию по отношению к уровню соглашения с Китаем.

«Это позитивно и даже удивительно, что «Уралкалий» смог договориться о таком уровне цены, потому что конкуренция на рынке возрастает», — говорит Олег Петропавловский из БКС. Он отмечает, что в этом году на рынок вышло еще несколько новых калийных проектов. «Риску предположить, что в ближайшие годы цены на калий в мире больше расти не будут, а возможно, и снизятся», — полагает аналитик.

Юрий Барсуков, Ольга Мордюшенко

## Корпорация вкладоискателей

«Достаточность капитала у институтов развития должна быть намного больше, чем у коммерческих банков, как и запас ликвидности», — отмечал господин Тулин. — «Соблюдение таких нормативов необходимо как для обеспечения финансовой устойчивости самих институтов развития, так и для снижения системных рисков финансового сектора в целом».

Вчера в ЦБ не ответили на запрос «Ъ». Собеседники «Ъ», знакомые с позицией регулятора, уточняют, что он готов согласовать расширение возможностей ВЭБа, только если будут

определены прозрачные и четкие правила работы госкорпорации со средствами юрлиц. «Например, право привлекать депозиты может быть дано ВЭБу в отношении компаний, которые попали под жесткие санкции, с которыми банки оспасаются активно работать», — привел пример собеседник «Ъ» в финансово-экономическом блоке правительства.

Но беспокойство Банка России разделяют и участники рынка, которые называют идею неоднозначной и опасаются прямой конкуренции с госкорпорацией. «Очевидно, что ВЭБ будет конкурировать по ставкам с крупнейшими госбанками —

Сбербанком и ВТБ, то есть привлекать средства на рыночных условиях», — отмечает Евгений Надоршин. — «Однако ВЭБ — институт развития, который должен финансировать именно развивающиеся проекты, которые пока не способны привлекать финансирование по рыночным ставкам». По его словам, в ставки по кредитам банки закладывают риски проекта, и если ВЭБ, привлекая к же финансированию с рынка, будет предоставлять кредиты дешевле, то риски в должной степени учтены не будут.

В конечном счете, подчеркивает эксперт, они могут оказаться рисками компаний, которые размещают свои деньги в ВЭБа. А как показывает недавний суд «Транснефти» со Сбербанком, даже крупные компании в РФ до сих пор не могут в должной степени оценить финансовые риски (см. «Ъ» от 9 июня). Государство, будучи собственником ВЭБа, выглядит неявным гарантом таких средств, добавляет господин Надоршин, но фактически гарантий не дает.

Юлия Полякова, Ксения Дементьева

## Аудитор ответит за Татфондбанк дважды

### Компанию «Эрнст энд Янг» проверят казначейство и СРО

Саморегулируемая организация (СРО) PCA, в которую входит аудитор Татфондбанка — «Эрнст энд Янг», попала в непростую ситуацию. По жалобе клиентов банка СРО вынуждена провести внеплановую проверку качества аудита его отчетности. При этом проверке «Эрнст энд Янг» по аудиту Татфондбанка уже проводит Федеральное казначейство, и СРО желательно не разойтись в оценке с надзорным органом.

Аудиторской компании «Эрнст энд Янг», входящей в «большую четверку», предстоит пройти практически одновременно две внеплановые проверки. Обе они касаются аудита отчетности недавно рухнувшего Татфондбанка, «дыру» в балансе которого ЦБ оценил почти в 120 млрд руб. Первым начало внеплановую проверку в компании Федеральное казначейство (ФК, находится в подчинении Минфина) (см. «Ъ» от 5 июля). На прошлой неделе решение о дополнительной внеплановой проверке «Эрнст энд Янг» приняло правление СРО PCA, куда входит компания. СРО уже проводила плановую проверку «Эрнст энд Янг», которую было решено продлить до 25 августа, выделив из выборки контроля качества Татфондбанк в отдельную внеплановую проверку.

Причиной о назначении внеплановой проверки «Эрнст энд Янг» со стороны СРО PCA стало обращение бывшего клиента банка УК «Райдэн». Как рассказал «Ъ» и. о. гендиректора УК «Райдэн» Илья Новиков, его компания потеряла средства в лопнувшем Татфондбанке. «Мы, как клиенты, ориентировались на показатели отчетности, в частности за период с 1 января по 30 июня 2016 года, которые были в порядке и которые подтвердил «Эрнст энд Янг», — отметил он. — Хочется понять, если банк искажал отчетность, знали ли об этом аудиторы, поэтому вместе с другими клиентами банка мы обратились в СРО PCA с просьбой провести проверку».

## Железнодорожникам предлагают электронную стимуляцию

### Операторам дадут бонусы за выход на биржу

ФАС и ОАО РЖД стремятся обеспечить массовое присутствие операторов на электронных торгах вагонами, перешли к поиску позитивных стимулов. Если раньше приток участников на торги в основном обеспечивался поведенческими условиями ФАС, обязывающими операторов выходить на биржу через вагоны, то сейчас обсуждается возможность предоставления участникам торгов предпочтений. Какими они будут, тарифными или техническими, пока обсуждается. Операторы считают, что привлекательность сервиса могли бы повысить даже нетарифные меры стимулирования, хотя пока не стремятся на биржу из-за высокой доходности вагонов и невыгодных условий торгов.

ФАС и ОАО РЖД обсуждают возможность предоставления предпочтений железнодорожным операторам, работающим на электронной торговой площадке «рузовые перевозки» (ЭТП ПП) ОАО РЖД, следует из серии обсуждений в ведомствах и монополии. Идея биржи вагонов в том, чтобы грузоотправитель мог заказать себе ближайший порожный вагон по модели работы агрегаторов такси. В начале 2016 года электронные торги начали развиваться в контексте создания «Совета рынка» — площадки, которая совмещала бы биржу вагонов и рыночный совещательный орган. Операторы сопротивлялись принудительному выводу на ЭТП. Вскоре от ЭТП как от части «Совета рынка» отказались, затем отложили и создание самого органа, а в конце марта ОАО РЖД запустило ЭТП ПП. Как пояснили «Ъ» в монополии, с этого момента отправлено более 20 тыс. вагонов, перевезено более 1 млн тонн грузов для более чем 300 грузоотправителей.

ФАС полагает, что для полноценной реализации ЭТП на ней по моде-

В результате СРО PCA придется пристально изучать работу «Эрнст энд Янг» над отчетностью Татфондбанка, практически одновременно с экспертами из Федерального казначейства. По словам источника «Ъ», близкого к ФК, сейчас представители казначейства прове-

### ЦИТАТА



**Система, когда у нас существует только саморегулирование, не создает достаточных оснований для того, чтобы повышалось качество, надежность и ответственность аудиторов**

— Эльвира Набуллина, глава Банка России, 29 февраля 2016 года

ряют в «Эрнст энд Янг» все связанное с аудитом банков, в том числе и Татфондбанка. В «Эрнст энд Янг» и Федеральном казначействе, а также и СРО PCA на запрос «Ъ» вчера не ответили.

Поскольку проверки пересекаются и обе они включают Татфондбанк, хорошо бы, чтобы и заключения СРО и ФК были схожими, указывают эксперты. «Если высококлассные специалисты смотрят одно и то же, то и прийти они должны к одинаковым результатам, если нет — то возникает вопрос, так ли тщательно проводили проверку протестующие ошибку», — отмечает президент Аудиторской палаты Санкт-Петербурга Александр Кузнецов. «Если выведи СРО бюджет жестче, чем выведи ФК, это как раз нормально, так как у СРО и должны быть выше требования

к качеству аудита», — отмечает глава НП ИПАР Дарья Долотенкова. — Если же выводы СРО будут более мягкие, то возникнут вопросы относительно объективности этих выводов и излишней лояльности к своему члену».

Впрочем, СРО не стоит перегибать палку, поскольку излишняя жесткость может привести к потере ею очень крупного члена, причем не одного, указывают участники рынка. Наглядным примером в данном случае может служить история другой компании из «большой четверки» — «Делойт». Тогда по требованию ФК СРО АПР приостановила членство «Делойт», даже не заступившись за своего члена, в результате данную СРО покинула вся «большая четверка» (см. «Ъ» от 14 октября 2016 года).

PCA — между молотом и наковальней, шутят эксперты. Впрочем, они уверены, что СРО подстрахует и подождет обнаружения результатов проверки ФК. «Проверка ФК заканчивается 20 августа, проверка СРО PCA — 25 августа», — рассказывает председатель Межрегионального профсоюза аудиторов, бухгалтеров и финансовых работников Леонид Блинов. — Полагаю, что PCA решила перестраховаться и не выносить решения до тех пор, пока специалисты ФК не окончат свою проверку и не сообщат ее результаты». По его словам, сам по себе факт продления проверки СРО по аудиту одного клиента на столь длительный срок говорит как минимум о важности такой проверки, что в сложившейся ситуации не удивительно. «Одновременной проверки аудитора и казначейства, и СРО по одному вопросу я не припомню», — отмечает эксперт. «Подобные одновременные проверки не являются дублированием контроля и не противоречат нормам законодательства», — указывает Дарья Долотенкова. — Однако обычно СРО стараются разнести по времени свои проверки с проверками казначейства».

Вероника Горячева

## Железнодорожникам предлагают электронную стимуляцию

### Операторам дадут бонусы за выход на биржу

«Трансфин-М» также была одобрена на основании того, что вагоны компании будут выставляться на ЭТП ПП.

Но теперь ФАС и ОАО РЖД задумались о позитивных стимулах. По итогам совещания 22 мая менеджерам ОАО РЖД было поручено до 14 июля проработать возможные предпочтения участникам ЭТП ПП. Вчера в Центре фирменного транспортного обслуживания (ЦФТО) отвечает за сбыт услуг ОАО РЖД по грузоперевозкам прошло совещание по этому вопросу. Как рассказал «Ъ» один из его участников, на нем решили разделить потенциальные предпочтения на две группы: технологические решения, которые зависят от ОАО РЖД, и стимулы, которые потребуют решений госорганов, например тарифные скидки, отказ от взимания платы за простой, скидки на порожный прогон. За неделю операторы должны сформировать свои предложения и представить их в ЦФТО.

В ППК полагают, что стимулы к работе на ЭТП неизбежно должны быть связаны с тарифными решениями. Например, говорят в компании, привлекательность ЭТП могла бы существенно повыситься, если бы на выставленные вагоны не распространялись ограничения, связанные с лог-контролями, конвенциональными запретами, или не снимались бы плата за отстой. В ФАС также считают, что у ОАО РЖД «есть все инструменты для создания привлекательных условий работы на площадке», пояснил «Ъ» заместитель главы ФАС Александр Редько. Если компания видит какие-то тарифные ограничения, то ФАС открыта к обсуждению и диалогу, добавляет он. В ОАО РЖД «Ъ» сообщили, что сейчас консультируются с операторами, собирают их пожелания по поводу работы ЭТП и работают над ее улучшением.

Наталья Скорюгина, Анастасия Веденева

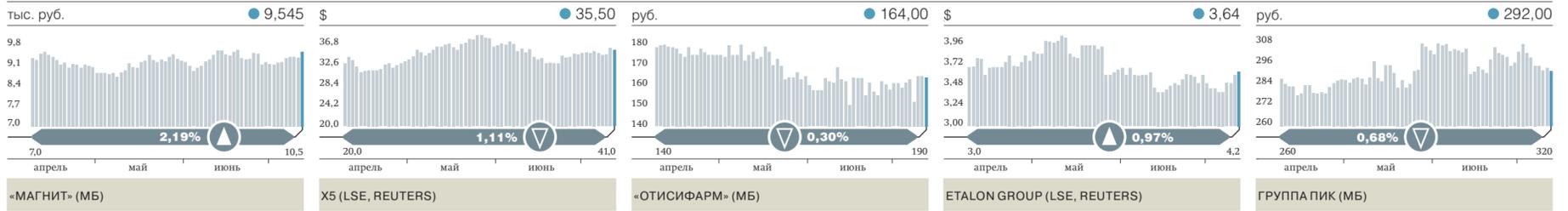
На правах рекламы

**ООО «АВТО-СЕЙЛ» ОБЪЯВЛЯЕТ О ПРОВЕДЕНИИ ОТКРЫТЫХ ТОРГОВ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВА**  
**Собственник: ООО «Катерпиллар Файнэншл»**

Выставляемое на торги имущество:  
1707-1203 CATERPILLAR БУЛЬДОЗЕР D10T, 2012 г.,  
VIN CAT0D10TKRJG04551

Сведения о начальной продажной цене, месте осмотра и регламента проведения торгов размещены на сайте организатора торгов  
<http://autosale.ru>

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Пакет Яровой» включают в счет Реализацию закона предложили оплатить самим абонентам

**В Российском союзе промышленников и предпринимателей (РСПП) придумали, где найти деньги на реализацию антитеррористического «пакета Яровой». Предусмотренное законом хранение голоса, текстовой информации, а также фото, видео и других сообщений пользователей может быть оплачено «специальным платежом» абонентов услуг связи в размере 3–5% от среднемесячного счета. Введение такого платежа «разумно», признают в Минкомсвязи, тогда как в Минэкономики предупреждают, что оно станет непопулярной мерой.**

**ЦИТАТА**



**Наша задача в том, чтобы сбалансировать цели закона, ради которых он принимался, с влиянием на отрасль**  
— Николай Никифоров, министр связи и массовых телекоммуникаций РФ, в июле 2017 года

Рабочая группа комиссии по связи и информационным технологиям РСПП разработала проект поправок к «закону Яровой», которые предполагают введение «специального платежа для абонентов и пользователей услуг связи». Его сумма может составить 3–5% от среднемесячного счета абонента. В расчете на каждого клиента спецплатеж составит 9–15 руб. Сбор этих средств позволит ежегодно аккумулировать «на реализацию требований „закона Яровой“» 50–85 млрд руб., оценивает комиссия. Расходовать полученные средства будут в рамках концессионного соглашения между государством и операторами. Контроль над средствами должен быть у Минкомсвязи, полагают в комиссии.

В действующей редакции «закон Яровой» с 1 июля 2018 года обяжет интернет-компании хранить информацию о фактах приема и передачи данных не менее одного года, а операторов связи — три года. Содержание сообщений, включая текст, голос и видео, компании должны будут хранить до шести месяцев. РСПП предлагает вводить требования поэтапно в течение как минимум трех лет — ограничить сроки хранения голоса и СМС одним месяцем, а время хранения онлайн-трафика лимитировать 72 часами в коллцентре и шесть месяцами в отношении конкретных лиц по запросу правоохранительных органов.

«Закон Яровой» был принят в июле 2016 года, и с тех пор оценки расходов на его реализацию растут. Он подразумевает создание IT-инфраструктуры, а также разработку еще не существующего оборудования, указывали участники рынка. Изначально расходы операторов оценивались в пределах нескольких триллионов рублей. В апреле в РСПП затраты оценили в 10 трлн руб. Вчера комиссия огласила новую цифру — 17 трлн руб. до 2019 года. «Такие затраты приведут к росту тарифов до 180%, что снизит потребление услуг связи и приведет к стагнации отрасли», — уверены в РСПП. Помимо этого комиссия пришла к выводу: реализация норм закона вынудит отложить реализацию инвестпрограммы по строительству сетей 5G, которая, по оценкам The Boston Consulting Group, может составить около 1 трлн руб. Между тем именно сети 5G определены как платформа для развития цифровой экономики в России. В июне на конференции „Б“ в рамках ПМЭФ-2017 глава Минкомсвязи Николай Никифоров отмечал: «прямой связи» между «законом Яровой» и инвестициями в 5G нет. Предложение о введении специального платежа для реализации «закона Яровой» «вполне разумное», отметил руководитель департамента регулирования радиочастот и сетей связи Минкомсвязи РФ Александр Понькин. Он подчеркнул, что министерство в своей оценке пред-

ложения РСПП будет ориентироваться на позицию других федеральных органов. Впрочем, специальный платеж не станет популярной мерой, как и перекладывание затрат на реализацию требований закона в стоимость тарифов, констатировал представитель Минэкономики. В «МегаФоне» полагают, что реализация закона возможна на основании концессионного соглашения операторов связи и государства. В «Вымпелком» готовы обсудить предложенные РСПП варианты. В МТС, Tele2 отказались комментировать предложение рабочей группы. Собеседник, близкий к одному из крупнейших операторов, подчеркивает, что осенью компании начнут корректировку инвестпрограмм и поэтому важно в ближайшее время определиться с источниками финансирования реализации закона. Куратор рабочей группы «Связь и информационные технологии» при «Открытом правительстве» Ирина Левова отметила: по самым скромным оценкам, для выполнения требований закона потребуется сумма, превышающая прибыль всех крупнейших операторов вместе взятых, и его реализация будет возложена на плечи граждан в любом случае. «Именно поэтому предлагается кратное сокращение сроков хранения и введение специального платежа для абонентов», — пояснила она.

**Юлия Тишина, Владислав Новыи**

## «Шоколадница» сошла с трассы Сеть уступила придорожные кафе RBE Group

**Владелец сети кофеен «Шоколадница» и «Кофе хауз» Александр Колобов, так и не сумев выстроить за короткое время сеть придорожных кафе, продал этот бизнес. Теперь закусовые под брендами «Мгрилкафе» и «Мкафе» на крупных автомагистралях будет открывать RBE Group Андрея Шокина, поставляющая питание для поездов РЖД.**

Группа «Шоколадница» Александра Колобова (развивает одноименную сеть кофеен, кофейни «Кофе хауз», закусовые Burger King, обеспечивает питанием болельщиков на чемпионате мира по футболу в 2018 году) продала бренды придорожных кафе «Мгрилкафе» (Mcgrillcafe) и «Мкафе» (Mcafe) RBE Group Андрея Шокина, сообщила последняя на официальном сайте. Представитель «Шоколадницы» подтвердил сделку, отказавшись пояснить причину продажи. Стороны не раскрывают сумму сделки. «Шоколадница» заявила о намерении развивать сеть придорожных кафе в январе 2017 года. Предполагалось, что они будут открываться в двух форматах. В «Мгрилкафе» (площадь каждого заведения около 400 кв. м на 70–90 посадочных мест) также предусмотрен мини-маркет, душ, семейные и детские зоны. На его открытие нужно около 120 млн руб. У «Мкафе» площадь до 180 кв. м на 20–30 посадочных мест с зоной товаров в дорогу, сервисными комнатами. Инвестиции в заведения такого формата составят 18–20 млн руб. Компания Александра Колобова открыла два «Мкафе» по обе стороны платного участка трассы М11 в районе Вышневолоцка Тверской области, третье заведение — «Мгрилкафе» открылось в сентябре на трассе М4 «Дон», сообщил представитель RBE. Новый собственник бренда собирается к концу 2020 года открыть 40 заведений — это вчетверо больше, чем планировал господин Колобов: он собирался за тот же период открыть не менее десяти, писала газета «Ведомости». У нового собственника останутся прежние партнеры — УК «Автодор», АЗС ЛУКОЙЛ и «Газпром нефть». Их поддержка нужна для оформления земли под застройку, уточнил представитель RBE Group. Гендиректор RBE Group Андрей Шокин объяснил покупку необходимостью диверсифицировать бизнес. Основным поставщиком сети кафе станет «Единая сеть питания» (ЕСП) — предприятие по производству продуктов питания, которое входит в RBE Group. Сейчас основной клиент компании — РЖД: монополия покупает у ЕСП «районы питания» для вагонов-ресторанов поездов дальнего следования и «Сапсанов». Представитель группы сообщил также, что поставляет супы в кафе в магазинах IKEA.

Андрей Шокин основной собственник RBE Group. В 2013 году в интервью Forbes он рассказывал, что занимался слияниями и поглощениями в Самаре, где у него также были девелоперский проект и компания по обеспечению питанием военнослужащих ООО «Нова-центр». Питанием военных господин Шокин занимался и в Москве, но в конце 2012 года потерял все контракты, которые принесли ему около \$60 млн прибыли за год. С сентября 2015 по сентябрь 2016 года закусовые на заправках стали самым быстрорастущим сегментом фастфуда, подсчитали в исследовательской компании NPD. «В целом за прошлый год рост трафика посетителей кафе на заправках составил 5%, хотя в заведениях общепита — упал на 3%», — говорит гендиректор российского отделения NPD Мария Ванифатова. Средний чек вырос на 3%, до 217 руб., общие расходы потребителей на АЗС увеличились на 8%. Но доля АЗС в трафике заведений общепита в крупнейших российских городах, включая Москву, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Казань, составляла всего 1%, отмечает Мария Ванифатова. По ее словам, в 2016 году в потреблении кофе доля АЗС была в три раза выше, чем по заведениям общепита в целом, и составляла 3%, но в первом квартале этого года ситуация стала меняться из-за развития формата «кофе навынос». Трафик и затраты в кафе на АЗС в начале 2017 года перестали расти, констатирует госпожа Ванифатова, отмечая, что привлекать тех, кому нужна еда, в кафе на заправках будет сложно из-за трудностей в обеспечении ассортимента. «Но потенциал этого сегмента значителен: чем сложнее ситуация с парковками в городе, тем удобнее покупать кофе и перекус на заправке», — считает эксперт.

**Екатерина Герасенко**

## Скидки заселяются в отели

«НДС в 10% закреплен в отраслях по товарам первой необходимости: для продуктов питания, медицинских, детских, образовательной книжной продукции. Туризм выбивается из этого ряда, отрасли потребуются серьезные лобби в правительственных кругах для утверждения этого предложения», — объясняет он. В Совете федерации правительству также предлагают рассмотреть возможность установления нулевой процентной ставки на землю для строящихся и модернизируемых объектов, снизить с 1,5% до 0,3% ставку налога для земель рекреационного назначения. С 2019 года, по мнению сенаторов, было бы целесообразно субсидировать процентные ставки по инвестиционным кредитам, направленным на строительство и модернизацию гостиниц, закупку туристического транспорта. По мнению Вадима Прасова, эффективность этой меры напрямую зависит от размера субсидирования, который в итоге будет утвержден. «Сейчас ставки по кредитам носят скорее заградительный характер», — указывает он.

### 5,1 тысячи гостиничных номеров планируется ввести в России в 2017 году, подсчитали в JLL

Старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин скептически отнесся к перспективам утверждения предложений Совета федерации. «В последние годы, несмотря на заявления правительства и президента, налоги последовательно, хотя и сла-

бо, повышаются: введение новых налоговых льгот происходит в основном в добывающих секторах и для некоторых компаний», — объясняет он. Алена Чупракова сомневается, что корректировка налоговых ставок для гостиничного бизнеса значительно скорректирует общеэкономическую ситуацию. Согласно данным Росстата, в 2016 году объем рынка услуг в селекции, оказанных гостиницами и аналогичными средствами размещения, составил 213,29 млрд руб., увеличившись на 12,9% относительно прошлого года.

Тем не менее снижение налоговой нагрузки на гостиничный бизнес поддерживают не только в Совете федерации. В Ростуризме пояснили, «Б», что агентство участвовало в разработке этих предложений и рассчитывает, что их утверждение увеличит инвестиционную активность на гостиничном рынке и снизит среднюю стоимость размещения. Увеличение числа мест в гостиницах и количества проведенных в них ночей — один из ключевых целевых показателей утвержденной в 2014 году «Стратегии развития туризма до 2020 года». Согласно тексту этого документа, с 2015 по 2020 год единовременная вместимость гостиниц должна вырасти на 43,5% (до 1,03 млн мест), а число ночевочек — на 41% (до 120 млн).

**Александра Мерцалова**

## Finn Crisp нашлось хлебное место Lantmannen покупает второе предприятие в России

**Шведская Lantmannen, выпускающая хлебцы под маркой Finn Crisp, покупает петербургского производителя «Ориент продукт». Сделка позволит Lantmannen занять второе место на рынке хлебцев в России. На локализацию компания решилась из-за негативного влияния девальвации рубля на продажи.**

Федеральная антимонопольная служба опубликовала вчера ходатайство шведской Lantmannen о приобретении 100% ООО «Ориент продукт». Оно выпускает дрожжевые хлебцы «Крузетт» и «Щедры» на площадке под Санкт-Петербургом. По данным «СПАРК-Интерфакс», с 2011 года ООО контролируется кипрской Flabier ltd. До этого 35,5% «Ориент продукт» владел экс-гендиректор Ruric Management (управляет коммерческой недвижимостью, входит в шведскую Ruric AB) Леонид Полонский, еще 30% принадлежали бенефициару группы «Благо» Аркадию Фосману. У Роберта и Нонны Полонских было 9,5% и 15% соответственно, остальная доля была у Валентины Лябутиной.

На сайте Lantmannen сказано, что покупателем «Ориент продукт» выступит подразделение Lantmannen Cerealia (выпускает муку, мюсли и хлебцы под брендами Regal, Sorps, Finn Crisp). Сделка должна быть закрыта к началу сентября, ее сумма не раскрывается. «Российский рынок хлебцев — один из крупнейших в мире и самый быстрорастущий в Европе, популярность продукта в

стране растет на фоне тренда на здоровое питание», — говорит гендиректор Lantmannen Cerealia Кристиан Закари. По данным Euromonitor International, в 2016 году продажи соленого печенья (включая хлебцы) в России выросли на 3,6%, до 40,1 млрд руб. Бренд Finn Crisp занял 2,6% рынка в денежном выражении. Крупнейшая доля у СТМ (собственных торговых марок) сетей — 13%, 10,1% продаж пришлось на марку TUC (производитель Mondelez), 9,3% — на «Яшкино» (КДВ).

● Lantmannen — сельскохозяйственный кооператив, который владеет 25 тыс. шведских фермеров. Занимается сельским хозяйством, энергетикой, производством продуктов и др. Выручка в 2016 году — 37,2 млрд шведских крон (267,8 млрд руб. по курсу ЦБ на 13 июля). Общая выручка Lantmannen в России в 2016 году выросла на 10%, до 329 млн шведских крон (2,36 млрд руб.).

Другое подразделение кооператива, Lantmannen Unibake (выпускает свежие и замороженные хлебобулочные изделия), уже владеет фабрикой в Московской области. «Ориент продукт» станет первым производством Lantmannen Cerealia в России, отмечает господин Закари. Мощности предприятия он раскрыть отказался. В 2015 году выручка «Ориент» выросла на 44,1%, до 129,9 млн руб., чистая прибыль — на 29%, до 1,7 млн руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»).

«Ориент продукт» — крупный игрок отечественного хлебного рынка, неудивительно, что европейский агрохолдинг обратил внимание

именно на эту компанию», — говорит исполнительный директор «Руспродоуза» Дмитрий Востриков. По оценке одного из участников рынка продуктов питания, примерная стоимость бизнеса «Ориент продукт» составляет три-пять объема годовой выручки (390–650 млн руб.). Приобретение позволит Lantmannen Cerealia снизить стоимость продукции и выйти на второе место по продаже хлебцев в России после ОАО «Хлебпром» (бренд Dr.Korner), добавил собеседник «Б» на рынке.

На хлебцы в 2016 году пришлось 10% от всех продаж Lantmannen, общается в ее отчетности. При этом в России позиции бренда Finn Crisp ухудшились из-за девальвации рубля. В прошлом году на российском рынке хлебцы Finn Crisp подорожали на 20%, а продажи Lantmannen Cerealia снизились на 30% в натуральном и на 19% в денежном выражении, подсчитала эксперт по ритейл-аудиту Nielsen Марина Лапенкова. По ее данным, продажи «Ориент продукт» выросли за тот же период на 38% в натуральном и на 50% в денежном выражении. Позитивную динамику госпожа Лапенкова связывает с активным наращиванием дистрибуции и ростом цен на умеренные 11%.

За последние полгода продажи бренда «Щедры» в Metro Cash & Carry выросли на 30%, рассказали в сети. В Auchan Finn Crisp занимают 10% ассортимента хлебцев, «Щедры» — около 1%, сообщила директор по коммуникациям «Auchan Россия» Мария Курносова. Представитель ГК «Дикси» Владимир Русанов (сети «Дикси»,

«Виктория» и «МегаМарт») говорит, что у продукции «Ориент продукт» в три раза больше места на полке, чем у марки Finn Crisp.

В «Ориент продукт» вчера не ответили на запрос «Б». **Анатолий Костырев**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



**14 июля исполняется 42 года генеральному директору группы компаний «Хевел» Игорю Шахраю**

Его поздравляет вице-президент РАН, лауреат Нобелевской премии **Жорес Алферов:** — Уважаемый Игорь Степанович! Сегодня под Вашим началом функционирует и развивается целый кластер солнечной энергетики, в котором науке отведена центральная роль. Главная проблема нашей науки: наши результаты не востребованы в своей стране ни экономикой, ни обществом. Единственное, что может возродить Россию, — возрождение промышленности высоких технологий. Желаю Вам новых успехов и здоровья!

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

**МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ — ОБЛАСТЬ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ**

**ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

**ФОКУС НА ИНВЕСТИЦИИ**

**495 109 07 07 INVEST.MOSREG.RU**

# первые лица

## «Несмотря на чудовищный избыток предложения, цена феерически растет»

Глава набсовета «Сообщества потребителей энергии» Александр Старченко о стоимости электроэнергии

Сейчас идут активные споры о том, как должен развиваться энергорынок РФ в ближайшие годы. Государство использует потребителей электроэнергии для финансирования любых проблемных точек — от энерго-субсидий для Крыма и Дальнего Востока до поддержки зеленой энергетики или мусоросжигательных ТЭС. Энергетики хотят продолжения инвестиций и гарантий возврата средств с рынка. О том, почему промышленность считает, что ни то ни другое не нужно, «Б» рассказал председатель наблюдательного совета «Сообщества потребителей энергии» Александр Старченко.

— Прошло почти девять лет с окончания реформы РАО «ЕЭС России», можно ли определить, какую роль потребители сыграли в развитии энергорынка? Насколько его действующая конструкция отличается от того, что было обещано промышленности изначально?

— Отрасль начали реформировать раньше преобразования РАО ЕЭС, и потребители ничего особенного не обещали. Говорили о неминусовом дефиците мощности и о том, как обеспечить надежное энергоснабжение за счет оплаты строительства мощностей через договоры о предоставлении мощности (ДПМ). В первоначальной конструкции ДПМ был способом зафиксировать обязательство инвесторов, которым продавались генерирующие компании, построить определенный объем мощностей в соответствии с тем планом, который был у РАО «ЕЭС России». После завершения этих разовых масштабных инвестиций должно было произойти снижение цены на электроэнергию и мощность.

Но в ходе согласования механизма ДПМ вся конструкция перевернулась: получилось, что договор стал обязанностью потребителей оплачивать инвестиции генераторов, да еще и обеспечивать их доходность. Никто из бизнеса в рыночной экономике, кроме генераторов, не получает гарантированной доходности. Странно, что деньги они собрали с нас, а доходность распределяют не нам, тем, кто скинулся на строительство этих новых блоков, а себе. Мне кажется, что такой механизм больше воспроизводит не нужно.

— Но все же что-то положительное для потребителей произошло?

— Конечно. Разделение по монопольным и немонопольным видам деятельности, попытка создания конкуренции сама по себе является существенным шагом вперед. Появились многочисленные субъекты



ЛИЧНОЕ ДЕЛО СТАРЧЕНКО АЛЕКСАНДР ГРИГОРЬЕВИЧ

Родился в 1968 году в Москве. В 1991 году окончил МГТУ им. Н. Э. Баумана по специальности «информатика и системы управления». В 2014–2016 годах обучался по нескольким образовательным программам в Университете Беркли (Калифорния, США), бизнес-школах IMD и INSEAD.

Начал карьеру в 1994 году в RINAC Plus в должности трейдера, управляющего портфельными инвестициями. В 1998 году перешел на работу в РАО «ЕЭС России», где возглавлял департамент управления капиталом, курировал вопросы реструктуризации холдинга, систему контроля эффективности процессов реформирования. В 2002–2004 годах работал в МДМ-банке и ООО «Ренессанс Капитал» — Финансовый капитал». В 2004–2016 годах директор по энергетике, затем вице-президент по энергетике группы НЛМК. В мае 2016 года стал управляющим партнером венчурной компании First Imagine! Ventures (проекты в сфере промышленного интернета вещей и искусственного интеллекта). С 2012 года — председатель наблюдательного совета ассоциации НП «Сообщество потребителей энергии». Увлекается парусным спортом.

### ДОСЬЕ АССОЦИАЦИЯ НП «СОБЩЕСТВО ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭНЕРГИИ»

Промышленная лоббистская организация, созданная в 2008 году к концу реформы РАО «ЕЭС России». Основная цель — защита интересов входящих в ассоциацию компаний на отраслевых площадках и в федеральных органах власти, регулирующих развитие энергетики. Состоит из двух палат — крупных потребителей (годовое потребление — более 2 млрд кВт·ч) и средних и мелких потребителей (от 8 млн кВт·ч в год). Всего в ассоциацию входят 28 компаний, представляющих в том числе нефтяную и нефтехимическую отрасли (СИБУР, «Роснефть», «Газпром нефть», «Нижнекамскнефтехим», «Транснефть»), металлургов (Evraz, «Русал», Трубная металлургическая компания, «Металлоинвест», НЛМК, ММК, «Норильский никель»), потребительский рынок («Евроцемент груп», пивоваренная компания «Балтика»). Годовое энергопотребление членов НП — 240 млрд кВт·ч, это почти четверть от всего потребления РФ и около половины промышленного потребления. Председатель наблюдательного совета ассоциации — управляющий партнер First Imagine! Ventures Александр Старченко, директор — Василий Киселев.

шенно не соответствует логике процесса. Зато это очень хорошо демонстрирует отсутствие рыночного ценообразования в электроэнергетике.

Специфическая ситуация 2017 года — цена на мощность сильно выросла из-за программы ДПМ. Действительно, обычно промышленные предприятия при формировании бюджета на следующий год берут прогнозы Минэкономики, но эти прогнозы уже давно превышены. В

рынке, но признаны необходимыми для энергосистемы или тепло-снабжения. — «Б»), цена на мощность которых совершенно запредельная. А еще, учитывая, что ценообразование на рынке электроэнергии у нас маргинальное, с их помощью есть возможность формировать высокие цены на электроэнергию.

Вынужденный статус приносит своим владельцам огромные деньги — в зависимости от фактически загрузки, просто за их физическое существование: тариф по некоторым объектам чуть ли не под 2 млн руб. за 1 МВт в месяц при средней цене конкурентного отбора около 140 тыс. руб. за 1 МВт в месяц. С моей точки зрения, существование большинства из них никакими разумными доводами объяснить нельзя, поэтому вынужденные блоки надо выводить из игры. Это про них нам рассказывают, что нужно вводить ДПМ на модернизацию, но их не надо модернизировать, их надо просто выводить. Поскольку поставлять мощность они фактически не могут, имея, как правило, очень старое оборудование, самый простой способ — увеличить штрафы за недопоставку мощности на рынок. При этом штрафы для поставщиков должны быть чувствительными, чтобы содержать такие объекты стало невыгодно.

Также необходимо наложить мораторий на оплату совершенно по-

### Государство пытается превратить электроэнергетическую систему с выручкой больше 2,5 трлн руб. в год в источник финансирования инвестиционно-политических причуд

сторонних проектов, как, например, строительство мусоросжигательных заводов, снижение тарифов для Дальнего Востока и подобных идей, предусматривающих рост затрат или оплату за счет перекрестного субсидирования с оптового рынка.

— Может ли высокая цена на электроэнергию в России привести к тому, что инвестпрограммы потребителей будут уменьшаться? — Потребители ведут себя экономически рационально и, если речь о покупке электроэнергии на опто-



ЛИЧНОЕ ДЕЛО СТАРЧЕНКО АЛЕКСАНДР ГРИГОРЬЕВИЧ

вом рынке, часто «голосуют ногами» — например, строят собственную генерацию. За последние семь лет без ДПМ и без каких-то там преференций на нормальных рыночных условиях в стране было введено больше 7 ГВт мощности. Работает принцип «чем хуже, тем лучше»: чем больше будет рост цены за услугу, которая должна стоить дешевле, тем больше будет стимул для потребителей, и не только крупных, строить свою генерацию.

— Были ли какие-то реальные примеры, когда из-за роста энергии предприятия замораживали инвестпроекты?

— Экономический эффект многих инвестпроектов при росте цены на электроэнергию, безусловно, ухудшается, но какой-то специальной статистики никто не ведет. В ряде случаев в качестве ответной реакции потребители строят свою генерацию.

— То есть рост надбавок и дополнительных обязательств вынуждает потребителей лишь переходить на распределенную генерацию?

— Да, чем больше растут аппетиты со стороны большой энергетики и со стороны государства. Потому что государство все время пытается превратить электроэнергетическую систему с выручкой больше 2,5 трлн руб. в год в источник для финансирования каких-то сиоминутных причуд.

В частности, кросс-субсидирование в пользу Дальнего Востока, введенное абсолютно безумным, насильственным образом по отношению к самой концепции рынка электроэнергии: просто взяли и сделали снижение цены за счет всей остальной страны. Ни одного довода в пользу того, что это как-то увеличит инвестиционную привлекательность Дальнего Востока, не прозвучало.

Или строительство мусоросжигательных заводов вокруг Москвы и в Казани — их мощность обойдется потребителям в десять раз дороже АЭС. Это тоже кросс-субсидирование, потому что в пользу владельцев объектов будет собираться налог со всех потребителей. Какое отношение имеют, например, астраханские, нижегородские или уральские предприятия к утилизации московского или казанского мусора? Но они будут за это платить.

— Какова сейчас самообеспеченность крупных потребителей электроэнергией?

— Я думаю, что в некоторых случаях до 100% уже доходит. Для предприятий это не самоцель, выбор обусловлен экономическими причинами, эффективностью — что для конкретного потребителя дешевле и

подсистемы и с помощью цифровых технологий научить их эффективно взаимодействовать.

— Введение надбавки к цене энергорынка для субсидирования Дальнего Востока улучшит там ситуацию? Может быть, там появится некий прообраз рынка?

— Можно снизить цену на электроэнергию и для Читы, и для Хабаровска хоть в два, хоть в десять раз, но, пока там нет нормальной дороги, с которой машины не улетают в кювет, инвестиционная привлекательность там не повысится.

Там же есть огромное количество изолированных зон, в них максимально эффективными могут стать возобновляемые источники — например, в той же Якутии. Но основная проблема не в том, чтобы завезти туда оборудование и включить его. Мешают вся эта история с северным ввозом и привычка местных открывать кран на дизельной элек-

### У нас только 20–25% конечного платежа промышленности определяется рыночным способом

трянстанции, заливать дизель в собственные машины и ездить дальше — это преодолеть нельзя. Если вы отнимете у них этот кран, они вам поломают электростанцию, потому что реальная экономика всего этого процесса не такая, как она выглядит из Москвы. Как этот регион сделать привлекательным? Нужно сделать нормальные, понятные, прозрачные правила игры, когда люди выигрывают от того, что они эффективно работают.

— Какие у вас отношения с профильными министерствами, вы видите, что с их стороны предпринимаются попытки по снижению цен?

— У нас диалог все время происходит, просто некоторые решения типа мусоросжигательных заводов или межрегионального перекрестного субсидирования принимаются на уровнях, которые выходят далеко за пределы компетенций отраслевых регуляторов. Например, разум в свое время возмужал: пару лет назад мы сумели вместе с отраслевыми регуляторами объяснить, что перекрестное субсидирование в электроэнергетике надо снижать. И на уровне закона отменяю одного из механизмов — аренды «последней мили» (повышение сетевых тарифов для крупных потребителей и снижение для мелких и средних. — «Б») — предусмотрена в июне этого года. Просто государство, с одной стороны, написало в законе, что надо «последнюю милю» отменить, несмотря на истерики губернаторов, а с другой стороны — добавляет перекрестное субсидирование другого рода. Это такая немножко шизофреническая позиция. У регуляторов появляется понимание, что нужно искать способы снижения цены энергии, но пока понимание не превращается в желание что-то сделать.

— Что вы предлагаете для расщипки перекрестного субсидирования?

— Просто отменить его. Тут нет никакого рынка, не надо никакие правила менять. Надо просто сказать — нет больше перекрестного субсидирования, отменяем, и честно выполнять это решение. И все, его не будет.

— А какими будут последствия для сетей?

— Да никаких последствий не будет, даже для сетей. У дочерних компаний «Россетей», владеющих рас-

предствиями, денег достаточно для того, чтобы в некоторых регионах закрывать бюджетные дырки собственными же ресурсами «Россетей». Они со всей страны собирают достаточно денег для того, чтобы сбалансировать отдельные точки, в которых им денег не хватает. Тем более что логика создания единой сетевой компании как раз в решении общестрановых задач — ликвидация перекрестного субсидирования к ним и отности.

— Какие изменения произойдут в российской энергетике, по вашему мнению?

— Есть два фундаментальных принципа, на которых основана архитектура отрасли. Они были сформулированы еще на заре электроэнергетики — где-то в конце XIX века, когда был построен прообраз энергосистемы. Первый принцип — это невозможность хранения электроэнергии в существенных масштабах,

а второй — поведение потребителей и соответственно электропотребление всегда случайны и непредсказуемы. Поэтому энергосистемы строили исходя из возможности совпадения максимального потребления у всех потребителей. Энергосистемы в всем мире созданы из расчета работы с полной нагрузкой и генерации, и сети в течение всего нескольких часов в год.

Безусловно, строительство больших централизованных энергосистем было величайшим достижением, и невозможность хранения, непредсказуемость и неуправляемость потребления тогда были действительно фундаментальными принципами. Но в последние годы ситуация начала резко меняться — произошел скачок вычислительных возможностей с тысячекратным падением их стоимости, стремительно развиваются и дешевеют технологии хранения энергии и по экзопоненте растет число подключенных устройств, развиваются технологии организации взаимодействия между ними. Падение стоимости небольших генераторов, включая возобновляемые источники энергии, вместе с возможностями машинного обучения и нейросетей, развитием IoT (интернет вещей) и новых протоколов обмена данными привело к тому, что эффект масштаба централизованной энергетики с удаленными от потребителя крупными станциями перестает работать.

Появилась концепция Internet of Energy — возможность поддерживать баланс не только через управление крупными электростанциями, а наоборот, «снизу» — путем балансирования производства и потребления на уровне microgrids: такие микроскопические сети, но самобалансирующиеся и самодостаточные. Они внутри себя имеют и генерацию, и потребление, могут самобалансироваться до определенного уровня, а когда им начинает не хватать, обращаются к соседям, отсюда на уровень выше — в сеть. И только потом они идут на уровень магистральных сетей и больших электростанций.

Интервью взяла Татьяна Дятел

полная версия [kommersant.ru/12049](http://kommersant.ru/12049)

### Надо просто сказать — нет больше перекрестного субсидирования, отменяем — и честно выполнить это решение. И все, его не будет

и возможность торговли — именно это приводит к созданию тех самых рыночных сигналов, ради которых вообще все и затевалось. Монополия всегда неэффективна, и чем больше удастся выделить свободных сегментов, тем лучше. В этом смысле изначальный посыл реформы был правильным и точным.

Другое дело, что монополия с точки зрения собственных бизнес-интересов — наиболее привлекательная форма существования. Поэтому совместными усилиями бизнеса, образованных на обломках РАО «ЕЭС России», удалось снова свести всю отрасль к максимальной монополизации. У нас только 20–25% конечного платежа промышленности определяется рыночным способом.

Безусловным благом является создание «Совета рынка». Похоже, это единственное место на сегодняшний день, где имеет смысл профессиональный разговор, где решения принимаются в результате квалифицированного экспертного обмена мнениями. «Совет рынка» стал одним из наиболее профессиональных центров экспертизы. Это безусловная заслуга той системы, которая была создана в результате реформы РАО «ЕЭС России».

— Почему рост цен сейчас превышает прогнозы Минэкономики? — В развитых странах избыток предложения в рыночных отраслях приводит к падению цены. То, что у нас, несмотря на чудовищный избыток предложения, цена феерически растет, совер-



Группировка «Ленинград» отметила 20-летие грандиозным концертом на стадионе «Открытие Арена»

КАДРЫ МУЗЫКАЛЬНЫЙ ТЕАТР

# Владимир Кехман ушел, не дожидаясь дисквалификации

## Он покидает пост директора Новосибирской оперы

Вчера генеральный директор Новосибирского театра оперы и балета Владимир Кехман подал в отставку. Это решение он принял в связи с судебным делом о его банкротстве. В Министерстве культуры инициативу самого скандального театрального руководителя России восприняли «с пониманием».

Гендиректором третьего по официальной «табели о рангах» оперного театра страны Владимир Кехман был назначен 29 марта 2015 года — после того как из театра на волне скандала вокруг «Тангейзера» в постановке Тимофея Кулябина был уволен предыдущий руководитель, Борис Мездрич. В здании театра почти незамедлительно началась масштабная реконструкция, а сам театр вместо прежней аббревиатуры НГАТОиБ (Новосибирский государственный академический театр оперы и балета) стал именоваться НОВАТ. Новый бренд приживается плохо, отношения нового руководителя с общественностью, театральной и общегородской, тоже складывались небезоблачно.

«На мой взгляд, главное достижение Владимира Кехмана на посту генерального директора — ремонт в театре, который сделан с нарушениями закона. В последний раз что-то подобное с памятниками архитектуры происходило в Новосибирске в 90-х годах во время реконструкции во-



Владимир Кехман не стал дожидаться, пока быть директором ему запретит суд

кзала Новосибирск-главный. Но это были лихие 90-е», — говорит депутат горсовета Новосибирска Наталья Пинус. Новый лоск помещений театра, оформленных дорого и ярко, не впечатлил официальные инстанции: ремонт был признан незаконным, а сам Владимир Кехман дважды был оштрафован на 100 тыс. руб. и получил

предписание, обязывающее вернуть зданию исторический облик. «Наш театр, значимый объект города, стал ассоциироваться со скандалами», — продолжает госпожа Пинус. — Все это негативно сказывается на имидже самого Новосибирска. Кто теперь будет нести ответственность за все это? Ведь не Кехман же».

Несмотря на споры вокруг хозяйственной деятельности генерального директора, учредитель театра — Министерство культуры — недовольства руководителем не высказывало, а, напротив, хвалило его за то, что закупаемость зала повысилась, а внебюджетные доходы театра выросли. Но сам Владимир Кехман — банкрот. Как

пояснил «Ъ» руководитель правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Эдуард Олевинский, банкротом господин Кехман считается с момента, когда таковым его признал суд (28 июля 2016 года), «но если с распродажи имущества или за счет внешних источников будут погашены все долги, то дело о банкротстве суд прекра-

тит, а решение о признании должника банкротом не подлежит дальнейшему исполнению». Если же процедура реализации имущества завершена без полного погашения долгов, к должнику применяется дисквалификация (то есть в случае Владимира Кехмана запрет на руководство театром) сроком на три года за очевидное неисполнение обязательств.

Определения о завершении процедуры реализации имущества Влади-

дев и назначен пока что исполняющим обязанности директора.

Впрочем, подводить под правление Владимира Кехмана в Новосибирской опере жирную черту как минимум рано, если не вовсе бессмысленно. Уходящий гендиректор готов остаться в театре «в каком-то качестве», если на то будет воля Министерства культуры, и по крайней мере участвует в обсуждении дальнейших кадровых решений министерства. Най-

## Уходящий гендиректор готов остаться в театре «в каком-то качестве» и по крайней мере участвует в обсуждении дальнейших кадровых решений

мира Кехмана пока нет: вчера Арбитражный суд Санкт-Петербурга пролил процедуру до 28 сентября. Но ясно, что вмененный долг в 9 млрд руб. распродажи заявленного имущества вряд ли покроет. Тем не менее гендиректор не стал дожидаться неминуемой дисквалификации и ушел сам.

«Я могу сказать, что театр коммерциализировался. Моя позиция такая: нельзя ставить руководителем человека по принципу «одного выбросить, другого поставить». Даже если Кехман был бы гений и поставил бы самые лучшие спектакли в мире, — считает новосибирский музыковед и критик Ирина Яськевич. — Что касается тех спектаклей, что были, — по-моему, все ужасно». Изрядную долю балетных спектаклей новосибирского театра, славного своей танцевальной группой, сейчас составляет «секонд-хенд» из Михайловского театра — «Жизель», «Спящая красавица», «Щелкунчик», «Пламя Парижа». А оперной жизнью управляет на правах главного режиссера 36-летний Вячеслав Стародубцев (племянник экс-губернатора Тульской области Василия Стародубцева): его претенциозные и беспомощные работы трудно сравнивать с большими оперными днями Михайловского театра, где все-таки ставили Дмитрий Черняков и Андрей Жолдак, Андрейс Жагарс и Арно Бернар. Именно господин Стародуб-

ти или придумать должность, которая бы формально отвечала букве закона о дисквалификации, не так сложно. Является же с 2015 года господин Кехман в своем Михайловском театре только художественным руководителем. Во всяком случае, несостоятельный должник и фигурант уголовного дела о краже в 20 млрд руб., прописанный в общежитии Михайловского театра и живущий на средства таинственных благодетелей, бойко строит творческие планы на несколько лет вперед (причем до текущего момента на обе театральные площадки, петербургскую и новосибирскую). И делится в опубликованном Lenta.ru интервью мечтами о том, чтобы присоединить к своему «холдингу» еще и Екатеринбургский театр оперы и балета, обязать Теодора Курентзиса выступить в Новосибирске бесплатно и вообще воссоздать дирекцию императорских театров (с кем бы это во главе, интересно?). И если никто не видит во всем этом вопиющей несообразности, хотя бы человеческой и культурной, не правовой, то с чего бы видеть ее в каких ни есть творческих результатах.

**Евгений Федоров, Юлия Шагельман, Елена Морозова, Новосибирск, Татьяна Косачева, Новосибирск**

КОНЦЕРТ ЭЛЕКТРОНИКА

## Хорошие за семьдесят

### Yello на Montreux Jazz Festival

Швейцарский дуэт Yello, продавший за четыре десятилетия своей карьеры более 14 млн альбомов, делает первые шаги на сцене как полноценная концертная группа. Дебют Yello в Монтрё сопровождался ажиотажем, однако на Auditorium Stravinski, самую большую площадку Montreux Jazz Festival, группа решила пока не замахиваться и выбрала зал Montreux Jazz Lab, где обычно выступают инди-артисты и электронщики. Для корифеев электронной музыки — в самый раз, считает Борис Барабанов.

Дитеру Майеру 72 года, он в группе главный певец и главный организатор. Борису Бланку 65, он долгие годы колдовал в студии и отклонял предложения о гастролях, ссылаясь на слабое здоровье. За двоих приходилось одуваться Дитеру Майеру. Он ездил по миру с лекциями и DJ-сетями, но имя господина Майера на афишах не работало. Вот и его сольное выступление в Москве в прошлом году было отменено из-за плохих продаж билетов. Людям нужны Yello «живьем», и музыканты наконец-то поняли это. Пробным камнем стала прошлогодняя серия концертов в Берлине. В родной Швейцарии музыканты появились очень давно, как напомнил на концерте в Монтрё Дитер Майер, успешно воплощающий на сцене и в жизни образ плутоватого прожигателя жизни. Борис Бланк большую часть вечера находился за пультом с электроникой, но несколько раз все же вышел к микрофону.

Одним из поводов обратиться к публике была попытка показать, как именно он сочиняет музыку. Дитер Майер предположил эксперименту коллеги комментарий насчет того, что Борис Бланк «отталкивается не от мелодии, а от саунда». Господин Бланк достал из кармана смартфон и попытался засэмплировать с его помощью несколько звуков, которым больше всего подоходило определение «голосовая перкуссия». Первый опыт спонтанного битбокса оказался неудачным, музыкант попросил девайс побольше, ему вынесли iPad, и вот с его помощью Борис Бланк дей-



Дитер Майер (на переднем плане) и Борис Бланк примерили амплу начинающей концертной группы

ствительно смог продемонстрировать свой талант саунд-продюсера, способного из щелчков, вскриков и присвистов создать полноценное произведение.

Господа Майер и Бланк были на сцене не одни. Для этого шоу Yello собрали живой состав, в котором латиноамериканская перкуссия была уравновешена сплоченной brass-секцией. Именно благодаря аккомпаниаторам шоу Yello не превратилось в выступление Дитера Майера в разговорном жанре, чуть разбавленное электронными композициями Бориса Бланка.

На сцену выходили и приглашенные коллеги комментарию насчет того, что Борис Бланк «отталкивается не от мелодии, а от саунда». Господин Бланк достал из кармана смартфон и попытался засэмплировать с его помощью несколько звуков, которым больше всего подоходило определение «голосовая перкуссия». Первый опыт спонтанного битбокса оказался неудачным, музыкант попросил девайс побольше, ему вынесли iPad, и вот с его помощью Борис Бланк дей-

торой в свое время несколько композиций написал Борис Бланк. Она исполнила две песни из прошлогоднего альбома Yello «Toy».

Yello по праву считаются живыми классиками электронной музыки, но им точно не хочется в этом шоу быть Kraftwerk — бессловесными манекенами из музея. Для господ Майера и Бланка было важно в этот вечер общаться с публикой, объяснять, что они имели в виду в эти сорок лет, начиная с песни «Cry For Fame», записанной в Монтрё в студии основателя фестиваля Клода Нобса, и заканчивая альбомом «Toy». Конечно, они хотели показать здесь все свои классические видео и рассказать все истории. Но более сложной задачей для Yello было правильное соотношение между электронной и живой музыкой. Ясно, что саунд и даже сам ритм песен Yello — нечто совсем не из эпохи коммерческого EDM. Это музыка из параллельного мира, в котором роботы танцуют твист. Но люди в зале должны были танцевать. И они танцевали, кто с самого начала, а кто — только на самой последней песне «The Race», памятной нашим соотечественникам старой школы. Еще большие комплиментов господина Майера пришлось долю китаянки Фифи Ронг, для ко-

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Сточный диагноз

### На экраны выходит «Дикая история»

В прокат выходит «Дикая история» культового испанского режиссера Алекса де ла Иглесиа — черная комедия о том, как тонкий налет цивилизованности, свойственный современному человеку, без остатка растворяется в сточных водах. Рассказывает Юлия Шагельман.

По странному совпадению это уже второй фильм за считанные дни проката, где рассказывается о группе людей, вынужденных бороться за выживание (сражаясь в основном друг с другом) в замкнутом пространстве. У испанца Алекса де ла Иглесиа в соответствии с национальной спецификой местом действия служит обычный грязноватый мадридский бар на углу. В оригинале фильм так и называется — «Бар» (El Bar), а прокатное название, видимо, должно напомнить российскому зрителю аргентинские «Дикие истории» 2014 года, которые с этой картиной роднит как накал страстей, так и скептический взгляд на человеческую природу.

В пресловутом баре волею обстоятельств собираются люди, представляющие срез испанского общества в миниатюре: банкирский служащий, мусорщик, солидный бизнесмен (кожа, галстук, портфель с образцами товара), бывший полицейский-пьяница (позаимствованный со службы пистолет, склонность страдать и не пущать), хипстер (айфон, борода, подтяжки, креативная профессия), домохозяйка с пристрастием к азартным играм, красавица в мини-юбке, отвратительно грязный божок по имени Израэль, изысканный псевдоблейскими цитатами, а также сама хозяйка бара и официант-повар. Конечно, эти персонажи утрированы и почти карикатурны, но режиссеру и его постоянному сценаристу Хорхе Геррикаэварриа удается буквально за пару минут представить эту пеструю компанию так, что каждый из участников кажется хорошим старым знакомым, оставаясь при этом яркой аллегорией общественных пороков.

Ситуация довольно быстро перестает быть обыденной, когда прямо на выходе из бара двух человек ликвидирует неизвестный снайпер.



Как и в «Ангеле-истребителе» Буноэля, герои «Дикой истории» загадочным образом изолированы в замкнутом пространстве фото экспонента

Улица пустеет, мобильная связь пропадает, за дверями происходит что-то непонятное, по телевизору идут fake news, а восемь оставшихся в живых оказываются заперты в баре с неясными перспективами и, как выясняется, непосредственной угрозой для жизни. В течение следующих полутора часов расклад несколько раз драматически поменяется, но ясно одно — чистеньким, и в прямом, и в переносном смысле, не получится остаться никому.

Все происходящее имеет вполне логичное, хотя и фантастическое объяснение, но на самом деле причинно-следственные связи здесь имеют вполне декоративный характер. Гораздо интереснее не то, почему из бара никого не выпускают, а то, как невольные заложники будут с этим справляться. И здесь, как и в других своих фильмах, де ла Иглесиа не питает никаких иллюзий. Взаимовыручки и помощи ближнему своему, несмотря на громогласные пророчества божка Израэля, не будет (и сам божок, конечно, не упустит возможности отомстить «приличным» людям за то, как с ним обошлось общество). В этом баре, как и в обычной жизни, каждый сам за се-

бя, и всякое дерьмо ползет из всех присутствующих задолго до того, как им придется окунуться в дерьмо совсем не метафорическое.

Алекс де ла Иглесиа продолжает традиции испанского кино в духе Луиса Буноэля (не зря одним из источников вдохновения для этого фильма послужил «Ангел-истребитель») и Педро Альмодовара — внешне эффектно, громко и балансирующего на самой грани хорошего вкуса. Метафоры в «Дикой истории» более чем доходчивы, характеры выпуклы, диалоги эффективны, а сюжетные повороты сменяют друг друга с пулеметной скоростью, хотя иногда режиссер все-таки делает паузу, чтобы дать своим героям и зрителям немного перевести дух. Де ла Иглесиа лихо смешивает на экране злую сатиру с элементами триллера и даже вполне серьезной драмы, щедро добавляя в эту гремучую смесь черный юмор, китч и физиологические подробности, — обладателям слабых желудков и веры в человечество этот фильм, наверное, смотреть не стоит.

При этом в «Дикой истории» нет навязчивого морализаторства. Этот фильм — просто зеркало, которое режиссер ставит перед зрителями, а уж насколько оно кривое, каждый может решить сам. И хотя диагноз, который де ла Иглесиа ставит обществу, довольно неутешительный, маленький проблеск света в конце канализационного тоннеля он все-таки освещает.



ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ФУТБОЛУ

# Похождения итальянцев в чемпионате России

Противостояние Массимо Карреры и Роберто Манчини обещает стать одним из главных событий нового сезона

На этой неделе в России открывается большой футбольный сезон. В пятницу московские «Спартак» и «Локомотив» разыграют первый трофей — Суперкубок, а в субботу стартует уже 26-й по счету чемпионат страны. По традиции последних лет турнир пройдет по системе «осень-весна», а по факту — «лето-весна» и будет разбит на две части. В 2017 году состоятся 20 туров, в 2018-м — остальные 10. С 11 декабря по 3 марта включительно чемпионат встанет на зимнюю паузу, а завершится 13 мая. К числу основных претендентов на медали можно отнести первую четверку клубов по итогам прошлого сезона — «Спартак», ЦСКА, «Зенит», «Краснодар», а также «Локомотив» и «Рубин», которые тогда заняли восьмое и девятое места соответственно.

Главный вопрос наступающего сезона, пожалуй, формулируется так: сумеет ли «Спартак», наконец-то выигравший чемпионат России после 16-летнего перерыва, удержаться на вершине и повторить свой успех? Ответ на него зависит не только от красно-белых, но и от их конкурентов, особенно тех, которые остались крайне недовольными результатами прошлого первенства и в межсезонье произвели апгрейд. На самые кардинальные перемены отважился «Зенит», который уже второй раз подряд пропустит Лигу чемпионов и не скрывает неудовлетворенности данным обстоятельством. Петербуржцы снова назначили на должность президента клуба Сергея Фурсенко, вернули на пост спортивного директора Константина Сарсанио, а на роль главного тренера позвали именитого итальянца Роберто Манчини. Естественно, изменения коснулись и состава. «Зенит» уже рекрутировал восемь новичков и не собирается останавливаться на этом, благо до закрытия летнего трансферного окна (в ночь с 31 августа на 1 сентября) еще есть время. Впрочем, рекордным межсезоньем по переходам является «Ростов» — его пополнили 15 игроков, включая возвращенных из аренды. Хотя тот же «Зенит» переманил с берегов Дона сразу четырех футболистов и поспособствовал тому, что сейчас там собирают, по сути, новую команду.

Петербургский клуб пока «окучил» внутренний рынок и только приступил к zahraniчному шопингу. За €23 млн (а по некоторым оценкам, и за все €30 млн) Сергей Фурсенко и его менеджеры приобрели в итальянской «Роме» аргентинского полузащитника Леандро Паредеса. Еще €15 млн (а по другим данным, €21 млн) они заплатили аргентинскому «Ривер Плейт» за нападающего Себастьяна Дриусси. При этом, несмотря на ярко выраженную агрессивность селекционной кампании «Зенита», ее рано называть эффективной. Наверное, лишь Паредес способен однозначно усилить синие-голубых — все-таки человек провел три сезона в итальянской серии А и был на хорошем счету. А, например, Дриусси еще не имеет опыта выступлений в Европе и неизвестно, как адаптируется к новым для себя условиям, тем более в достаточно специфическом чемпионате России. Трудно пока считать явным усилением команды и остальных новичков сборной зенитовцев, в том числе сборников Александра Ерохина, Дмитрия Полоза и опытного эквадорца Кристиана Нобоа. Это в «Ростове» они пользовались безграничным доверием, а в «Зените», вполне вероятно, у них возникнут трудности даже с попаданием в стартовый состав, так как конкуренция в средней линии и нападении обещает быть острой. К слову, Роберто Манчини дал понять, что в атаке очень рассчитыва-



Матчи «Спартака» и «Зенита» после того, как петербургский клуб возглавил итальянец Роберто Манчини, будут иметь особый колорит. ФОТО ДМИТРИЯ КОРОТАЕВА

ет на тандем Артем Дзюба—Александр Кокорин. По его мнению, эта связка должна забивать не менее 35 голов за сезон. С другой стороны, уже сейчас впечатляет глубина зенитовского состава. Так, в контрольном матче с венской «Аустрией», в котором «Зенит» одержал первую победу под руководством Манчини (2:1), итальянец сделал 11 замен без потери качества игры, и у него еще оставались резервы. Даже притом что часть игроков уйдет в другие клубы, у петербуржцев, несомненно, будет самая длинная и

стояние с Массимо Каррерой будет очень интересным», — отметил пока более авторитетный в футбольном мире итальянец.

«Спартак» после триумфального сезона практически не изменился. Все, кто добывал золото, по-прежнему в команде, только полузащитник Роман Зобнин травмирован и еще не скоро восстановится. Единственное на данный момент приобретение — сербский защитник Марко Петкович из белградской «Црвены Звезды». Молодой, фактурный — вот и все, что можно о нем сказать. Но Каррера убежден, что он красно-белым поможет. «Мы не можем позволить себе промахнуться с трансферами, — заявил главный тренер «Спартака». — Нам нужно сделать очень точный выбор».

На самые кардинальные перемены отважился «Зенит». Петербуржцы снова назначили на должность президента клуба Сергея Фурсенко, вернули на пост спортивного директора Константина Сарсанио, а на роль главного тренера позвали именитого итальянца Роберто Манчини

опять же качественная скамейка запасных в РФПЛ. И, безусловно, они обязаны ставить перед собой максимальную цель в национальном первенстве — золотые медали.

Начинает чемпионат «Зенит» в Хабаровске, где в воскресенье встретится с дебютантом премьер-лиги СКА. Команде Манчини первой в новом сезоне предстоит совершить многочасовой перелет на Дальний Восток и обратно. Во втором туре она примет на новой «Санкт-Петербург Арена» еще одного соискателя наград — «Рубин». Любопытным представляется и первое ленинградское дерби «Тосно» (Ленинградская область) — «Зенит», которое состоится в третьем туре на стадионе «Петровский». Бывшая арена петербургского клуба стала домашней для другого дебютанта РФПЛ. А потом в гости к «Зениту» приедет уже «Спартак». Роберто Манчини, конечно, в курсе, кто возглавляет действующего чемпиона России. «Наше противो-

Зато Массимо Каррера основательно укрепил тренерский штаб. В него вошли Агилли Мальфатти, который работал в академии итальянского «Ювентуса», и Джорджо Д'Урбано, сотрудничавший с Каррерой в «Аталанте», где отвечал за физподготовку. Кроме того, были привлечены врач-диетолог, специалист по спортивному питанию Сара Фабрис и повар Вальтер Дри, специализирующийся на спортивном и вегетарианском меню. Не зря же говорят хоккеисты: какое питание, такое и катание. А доктор Фабрис, к слову, считает, что спортсменам полезно выпивать и бокал вина за ужином.

Заметим, что «Спартак» перед сезоном мало играл и много тренировался. Москвичи ограничились всего тремя спаррингами, так что игровую практику они будут получать уже в официальных матчах. Причем календарь у них сложный. В пятницу встреча с «Локомотивом» на Суперкубок России, а во вторник старт в чемпионате страны — и сразу дерби с московским «Динамо» на его поле. Во втором туре красно-белых ждет непростой выезд в Уфу, в третьем — они принимают прямого конкурента в борьбе за медали «Краснодар», в четвертом — битва с «Зенитом» (6 августа), а

в шестом — с ЦСКА (12 августа). Добавим, что между этими важнейшими матчами состоится игра с тульским «Арсеналом» (9 августа), то есть спартаковцам в данный период придется функционировать в очень жестком режиме. Да и потом у них не будет возможности перевести дух, потому что в седьмом туре они встретятся с «Локомотивом», в восьмом — со СКА-Хабаровском в гостях, а в девятом — с «Рубином». Впрочем, чемпиона уже на старте основательно проверят на прочность.

Своеобразным теневым фаворитом первенства выглядит ЦСКА. В межсезонье армейцы откровенно затихали и практически не напоминали о себе, в частности трансферными сделками, но сохранили боевой состав (из основных игроков клуб покинули только Зоран Тошич с Алексеем Ионовым) и сейчас готовятся эффективно выйти из тени. Главное преимущество красно-синих и заключается в стабильности, притертости всех деталей командного механизма. К тому же футболисты, по-моему, окончательно привыкли к требованиям и методам Виктора Гончаренко, который возглавил ЦСКА по ходу прошлого чемпионата. В заключительной части того сезона у армейцев разгрестились нападающие Витиньо и Федор Чалов, забившие на двоих 13 мячей. Теперь бразилец вполне способен побороться за звание лучшего бомбардира премьер-лиги. Интересно будет наблюдать после яркого дебюта и за прогрессом 19-летнего россиянина.

Если говорить о других претендентах на медали, то «Краснодар» и «Локомотив» тоже обошлись в межсезонье без резких движений. Руководство московского клуба продолжило кредит доверия главному тренеру Юрию Семину и стабилизировало состав. В команде остались Алексей Миранчук, Мануэл Фернандеш, Ари, Игорь Денисов, Соломон Кверквелия, которые могли уйти. Отыгнать за железно-дорожниками выступает и рекордсмен по продолжительности сухой серии в чемпионатах России (952 минуты) голкипер Никита Медведев. Пожалуй, «Локомотив» испытывает дефицит исполнителей в линии атаки, поэтому был приглашен из голландского «Витесса» нападающий Аршак Корян. Но основной проблемой красно-зеленых по-прежнему является отсутствие хорватского защитника Вадрана Чорлуки, который получил тяжелую травму в 24-м туре прошлого чемпионата.

У «Краснодара» тоже есть серьезная потеря — недавно выбыл из строя лучший бомбар-

дир клуба и всей премьер-лиги Федор Смолов. Более того, в последнее время ходили нездоровые слухи о том, что он либо перейдет в «Спартак», либо его обменяют в «Зенит» на Кокорина. Да и травмировался форвард сборной России как-то странно. По словам его представителя, медицинский штаб «Краснодара» проигнорировал жалобы Смолова на дискомфорт задней поверхности бедра, которую футболист в результате и повредил. По прогнозам, он пропустит два-три тура, но не исключено, что после этой истории действительно сменит команду. Тем более что южане прикупили в австрийском «Зальцбурге» примерно за €8 млн перспективного бразильского нападающего Вандерсона Масисэла.

Наконец, многие ожидают взлета от новой старой команды Курбана Бердыева, который вновь принял бразды правления в «Рубине». Если он смог вывести в Лигу чемпионов находившийся в кризисе «Ростов», то с куда более благополучным клубом, обладающим мощным финансовым ресурсом, тем паче должен добиться успеха, резонно полагают эксперты. Правда, по ходу предсезонки «Рубин» удивил, крупно проиграв в контрольном матче «Арминии» из второй немецкой бундеслиги (0:4). На команды Бердыева, надежно действующие прежде всего в обороне, это непохоже. Но в той встрече были нюансы, и можно не сомневаться, что со временем «Рубин» станет по-бердыевски дисциплинированным и организованным. При этом наставник особенно не перекраивал состав, доставшийся ему в наследство от предшественника — испанца Хавьера Грасии. Однако несколько футболистов «Ростова» все-таки с собой привел. В принципе Курбан Бердыев располагает материалом для решения достаточно высоких турнирных задач.

В чемпионате России-2017/18 будет участвовать еще одна команда, которой гарантировано повышенное внимание. Это московское «Динамо». Один из самых титулованных клубов в истории отечественного футбола прошлый сезон, как известно, провел в первом дивизионе. Бело-голубые уверенно выиграли турнир и быстро вернулись в премьер-лигу, но пока далеко не заглядывают. Председатель спортивного общества «Динамо» Владимир Стржалковский считает, что надо адекватно оценивать актуальное состояние команды и двигаться вперед шаг за шагом, в противном случае велик риск «порвать штаны». Поэтому приемлемым результатом в год возвращения, по его мнению, будет место где-то на границе первой десятки (с 8-го по 12-е). Наверное, в связи с этим динамовцы довольно скромно усилили состав (три иностранца плюс уходивший в аренду Ионов). С другой стороны, генеральный директор «Динамо» Евгений Муравьев подкорректировал планы и сказал во время предсезонного общения с болельщиками: «Для нас принципиально быть выше „Спартака“ в турнирной таблице». Впрочем, он послал загадочный месседж и генеральному спонсору клуба банку ВТБ. Уже на конец этого года намечено открытие «ВТБ Арены» в Петровском парке Москвы, но Евгений Муравьев заявил, что у ФК «Динамо» сложные отношения с компанией, которая строит стадион, и, если ничего не изменится, команда будет играть в другом месте.

**Александр Ильин**

**Коэффициенты Bwin на победу в чемпионате России-2017/18**

|                                   |
|-----------------------------------|
| «Зенит» — 2,35                    |
| «Спартак» — 3,5                   |
| ЦСКА — 4,25                       |
| «Рубин» — 11,0                    |
| «Краснодар» — 31,0                |
| «Ростов», «Локомотив» — 36,0      |
| «Ахмат» — 51,0                    |
| «Динамо» — 201,0                  |
| «Уфа» — 501,0                     |
| «Амкар», «Анжи», «Урал» — 1001,0  |
| «Арсенал» — 2501,0                |
| «СКА-Хабаровск», «Тосно» — 3001,0 |



Когда ровно 20 лет назад Винус Уильямс (на фото) дебютировала на Wimbledon, ее сопернице по субботнему финалу Гарбинье Мугуруссе было лишь три года и она только начала осваивать азы тенниса

WIMBLEDON

## Винус Уильямс поспорит с Мартиной Навратиловой

Она попробует сделать то, что 23 года назад не удалось ее знаменитой соотечественнице

Сестры Уильямс продолжают доминировать на Wimbledon. Как минимум одна из них сыграет там в финале уже в 14-й раз за последние 18 лет. Это стало ясно после того, как сначала испанка Гарбинье Мугурусса разгромила Магдалену Рыбарикову из Словакии, а затем Винус Уильямс также в двух партиях переиграла британку Джоанну Конту. Отметим, что оба полуфинала получились очень быстрыми. Их средняя продолжительность составила всего 1 час 8,5 минуты.

Из двух женских полуфиналов в этом году по всем параметрам был интереснее тот, в котором встретились Винус Уильямс и Джоанна Конта. Перед американкой стояла задача стать первой с 1994 года 37-летней финалисткой Wimbledon, а перед Контой — первой с 1978 года британкой, которая дошла до финала. При этом следовало иметь в виду, что до нынешнего сезона Конта выиграла на кортах Всеанглийского лаун-теннисного клуба всего один матч, а ее путь в полуфинал получился тяжелейшим. Для победы над хорваткой Донной Векич седьмой ракетке мира понадобилось 3

часа 10 минут, в четвертом круге Конта с трудом одолевала француженку Каролин Гарсию, а в четвертьфинале против румынки Симоны Халеп была в двух очках от поражения.

И Винус Уильямс доказала, что в игре на траве Джоанна Конта ей пока не равна. В их коротком противостоянии ключевой стала середина матча. Начиная со счета 4:4 и 15:40 на своей подаче американка из 13 последующих очков выиграла 12, не только завершив в свою пользу первый сет, но и поведя во втором. После этого Конте так и не удалось перехватить инициативу. В итоге после 1 часа 13 минут игры был зафиксирован результат 6:4, 6:2 в пользу пятикратной чемпионки Wimbledon, которая, можно сказать, поддержала традицию. Ведь минимум одна из двух сестер Уильямс сыграет в финале Wimbledon уже в 14-й раз за последние 18 лет. Кстати, для Винус это будет девятый лондонский финал и первый с 2009 года, в котором она уступила Серене. Более

**1/2 финала**  
Женщины. Гарбинье Мугурусса (Испания, 14) — Магдалена Рыбарикова (Словакия) 6:1, 6:1. Винус Уильямс (США, 10) — Джоанна Конта (Великобритания) 6:4, 6:2.  
Финал Мугурусса — Уильямс пройдет в субботу.

того, никто, кроме младшей сестры, в решающих уимблдонских матчах Винус Уильямс пока не обыгрывала.

Что же касается первого полуфинала — между Гарбинье Мугуруссой и Магдаленой Рыбариковой, то в нем преимущество испанки было настолько значительным, что логичным выглядел вопрос, за счет чего во втором круге словачке удалось одолеть чешку Каролину Плишкову, которая в понедельник станет 23-м по счету лидером рейтинга Женской теннисной ассоциации (WTA). Мугурусса разгромила 87-ю ракетку мира со счетом 6:1, 6:1, причём за 1 час 4 минуты финалистка Wimbledon 2015 года выиграла 60 очков, почти в два раза больше, чем ее соперница (33). Для встреч подобного уровня эту статистику можно считать уникальной.

Таким образом, в субботу, как и в 1994 году, в финале Wimbledon 37-летняя американка, только не Мартина Навратилова, а Винус Уильямс, сыграет с испанкой, только не с 22-летней Кончитой Мартинес, а с 23-летней Гарбинье Мугуруссой. Интересно, что Мартинес, которая тогда неожиданно переиграла девятикратную чемпионку Wimbledon, сейчас тренирует Мугуруссу. Иными словами, к предстоящему матчу она будет иметь самое прямое отношение.

**Евгений Федяков**